



ENCUENTRO DEL FORO IBEROAMERICANO DE COORDINACIÓN  
PRESUPUESTARIA Y FISCAL INTERGUBERNAMENTAL



# GEFIN

GRUPO DE GESTORES  
DAS FINANÇAS ESTADUAIS

**“COORDENAÇÃO E ACORDOS FISCAIS  
INTERGOVERNAMENTAIS E INTERNACIONAIS”**

**“Experiências de Coordenação Fiscal no Brasil em Tempos de  
COVID-19”**

Célia Carvalho

**Presidente do GEFIN e do Foro Ibero Americano.**

Belo Horizonte– 20/11/2020





## COORDENAÇÃO X COOPERAÇÃO

### Resumo

- Grandes desigualdades regionais
- Composto 1 GF, 27 GE e 5570 GM
- População- acima de 211.8 milhões  
(2020) 0,17% de taxa de crescimento
- Desigualdades de receitas
- Quinto maior país do mundo- territorial





## COORDENAÇÃO X IMPACTOS COVID 19

### O QUE A COVID-19 TROUXE além de uma CRISE EXCEPCIONAL?

- NECESSIDADE de dividir nossas ações: o que fazer - hoje e no longo prazo;
- Mais do que guerra, crise do ouro... INCERTEZA.....
- Oportunidade de aprendizado coletivo, cumulativo para todos;
- Teste para nossas instituições e gestores;
- Desafio que SUPERA 2020!!!



**GOVERNO-  
CONGRESSO  
SOCIEDADE**



## **COORDENAÇÃO e COOPERAÇÃO X COVID 19**

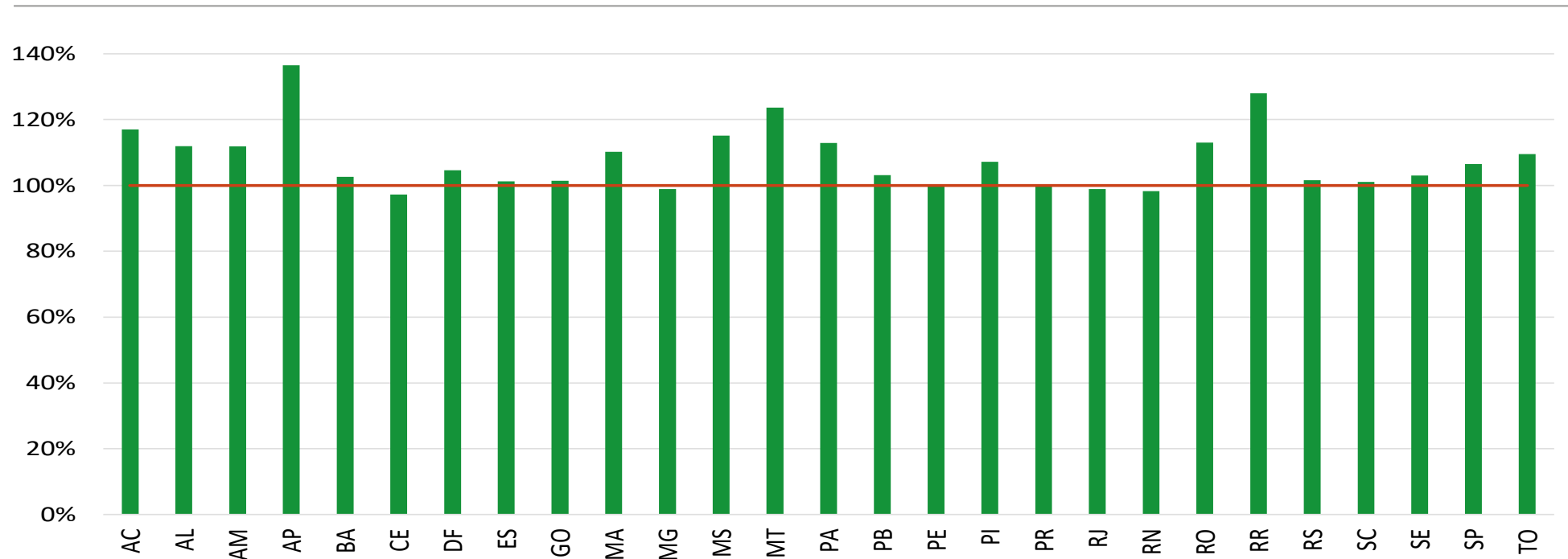
### **BRASIL – algumas ações adotadas.....**

- Auxílio emergencial à população de baixa renda – GF e GSN
- Acesso a crédito para as pequenas empresas - GF e GSN
- Recomposição das receitas de transferências GSN - Fundos - MP 938 - GF
- Recomposição das receitas próprias GSN- perdas do ICMS- LC 173- 4M-GF
- Suspensão do pagamento das dívidas- GF
- Revisão de regras fiscais - revisão das dívidas dos GSN, CAPAG, etc.
- Plano Mais Brasil (PECs: Fundos, Emergencial e Pacto Federativo) - GF
- Reformas Previdência, Tributária e Administrativa - GF e GSN
- Discussão dos Fóruns de Governadores, Conselhos - GSN



## Efeitos da Pandemia

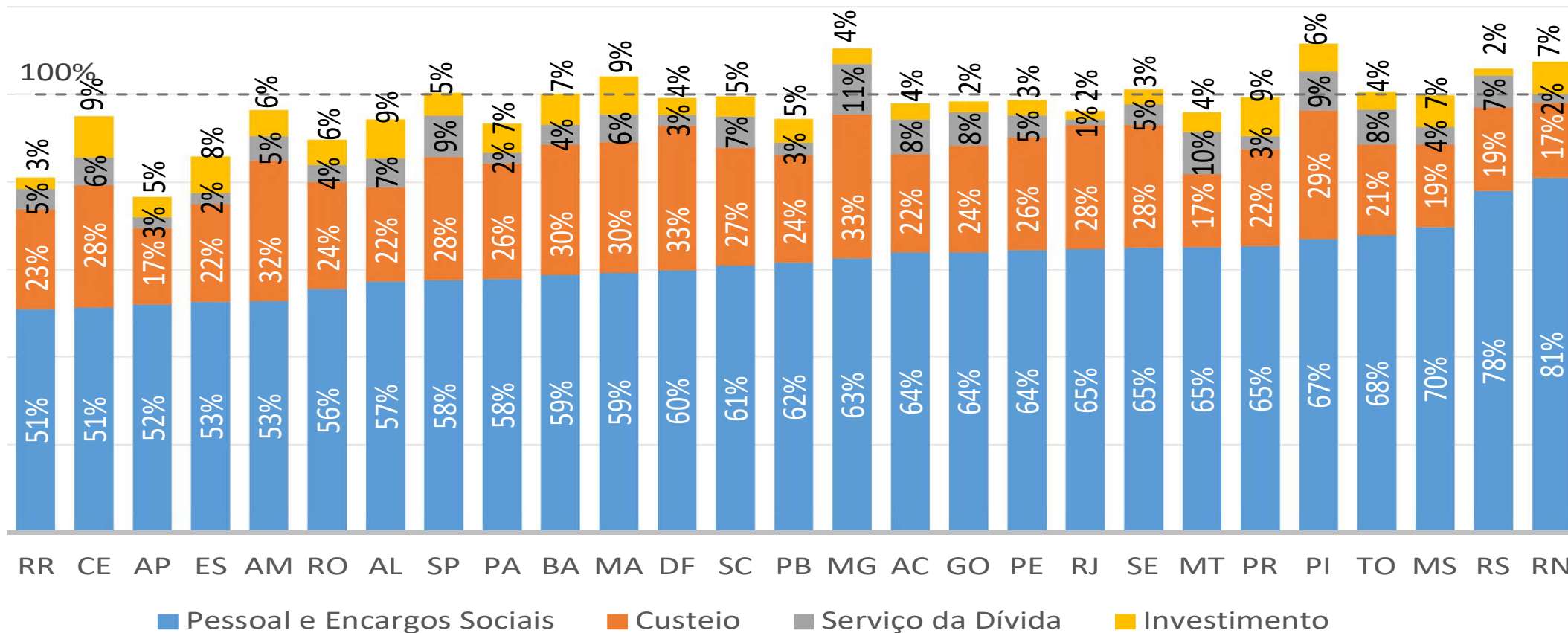
### Índice de suficiência de cobertura das perdas pela União





## Desafios –BRASIL – Rigidez orçamentária dos GSN.....

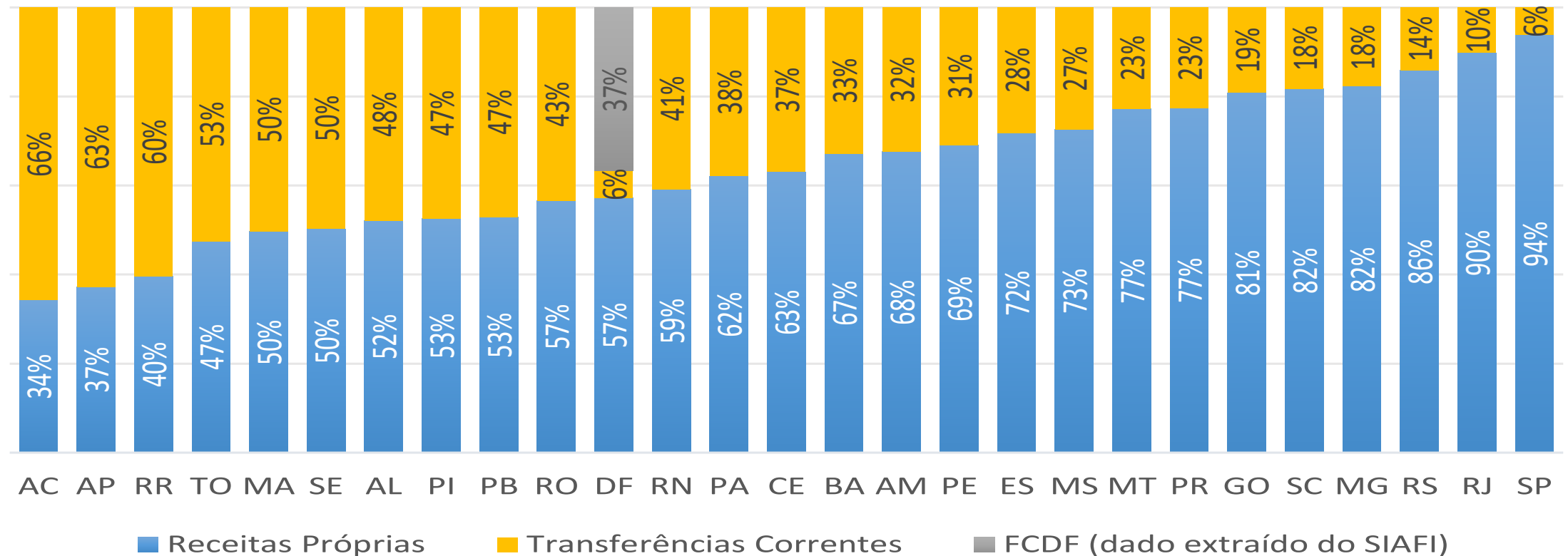
### Composição da Despesa em relação a despesa total (2019)





## Desafios –BRASIL – Rigidez orçamentária dos GSN...

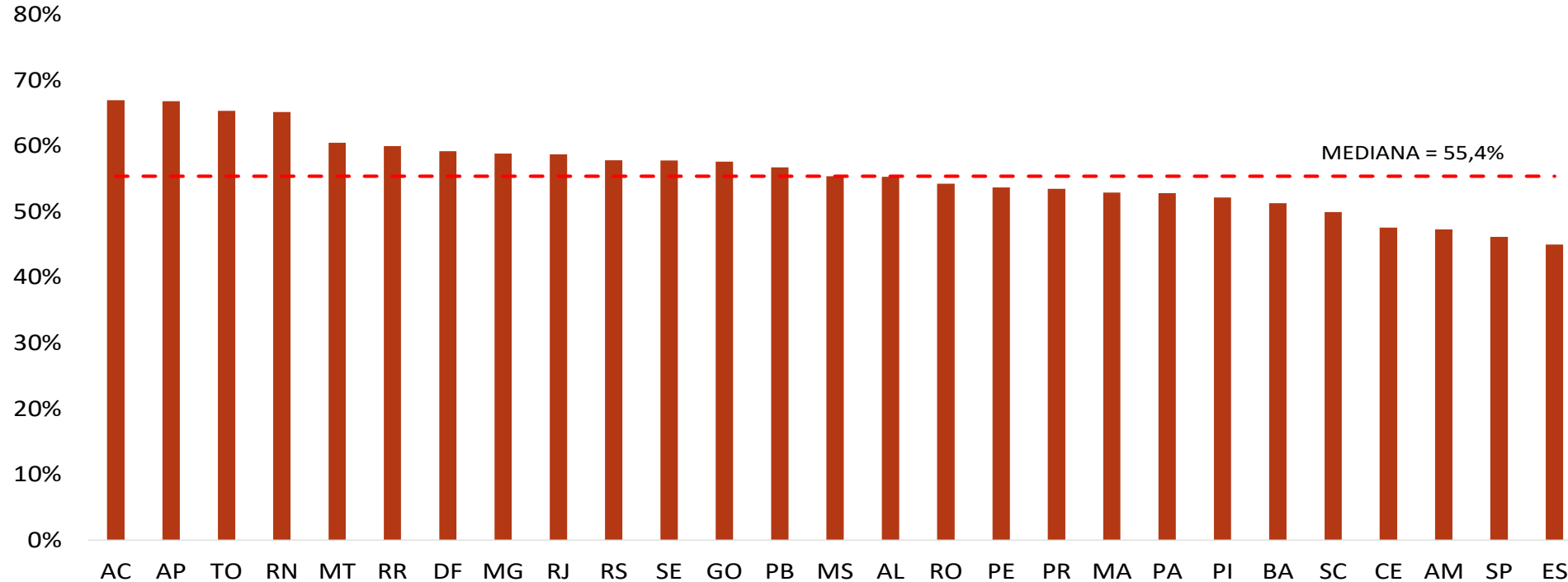
### Grau de dependência das transferências





## Desafio - BRASIL – Rigidez orçamentária dos GSN...

% Despesa com pessoal no total das despesas primárias

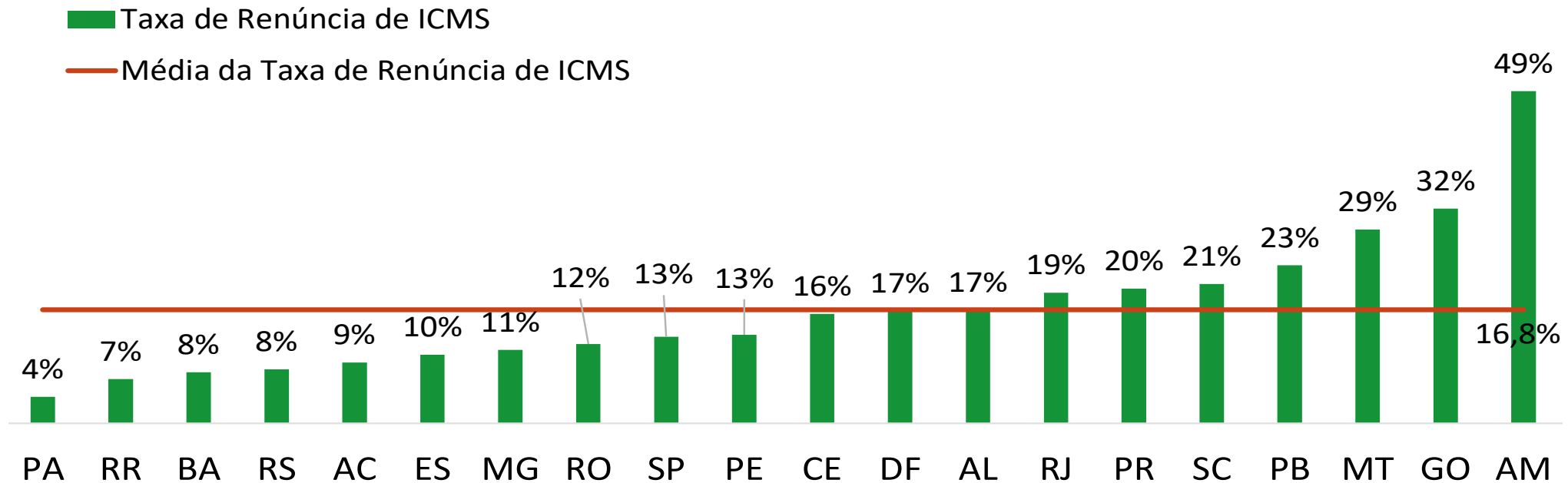






## Desafio - BRASIL – Rigidez orçamentária dos GSN...

### % Renúncia ICMS em 2019





## **MAS 2020 DESAFIOS GSN AUMENTARAM!!!**

- **Espaço fiscal limitado**, situação fiscal complicada com geração de déficit
- **Necessário recompor a estrutura produtiva**, estrutura social e promover a recuperação econômica e pensar:
  - ✓ Repactuar o Estado de bem estar! Não somos mais os mesmos - economia digital – VELHOS CONCEITOS NÃO SE APLICAM MAIS;
  - ✓ Novas formas de trabalho surgem e precisamos nos adaptar!



## COMO PODEMOS SUPERAR OS DESAFIOS?

2019

- Desenvolver capacidades estatais nos GSN-**GF e GE;**
- Articulação e fortalecimento Planejamento - **DIAGNÓSTICO.**
- Monitoramento e Avaliação.
- Disciplina Fiscal e ajustes;
- **Melhorar a qualidade do gasto;**
- Combater as armadilhas que impedem o desenvolvimento: **baixa produtividade, vulnerabilidade social, ambiental e a pouca credibilidade das instituições (baixa moral tributária);**
- Enfrentar mudanças - **climáticas, tecnológicas, demográficas e políticas**

2020, 2021, 22.....

- **Ações integradas** – combate à pandemia x retomada do crescimento
- **APRENDER UNS COM OS OUTROS** - aprendizado coletivo, cumulativo para todas as instituições, pessoas, nações.
- **Mapear riscos-** 2 momentos
  - ✓ Marco referencia para os objetivos de desenvolvimento sustentáveis
  - ✓ Redesenho de políticas públicas
- **Estabilidade política** – Extremamente necessária
- **Controle e avaliação das Políticas Públicas**



# COORDENAÇÃO E ACORDOS FISCAIS INTERGOVERNAMENTAIS-ALC

## Caso México

- **Sistema Nacional de Coordenação Fiscal – criado em 1980** - coordinar el sistema fiscal de la Federación con las entidades y los municipios – (harmonizar sistemas tributários, evitar carga tributária excessiva – fortalecer as fazendas) – Lei de coordenação e Convênio de adesão
- **Enfretamento da COVID pelos GSN** – sem recursos extras repassados ao orçamento pelo Governo Central;
- **Coordenação Fiscal** – Na falta da ajuda do GF, Estados buscaram inovar nos mecanismos não formais de coordenação para solucionar problemas elementares
- Apoio Sector salud, Pequeñas y Medianas Empresas; Comercio Informal; Apoyo a las familias



ENCUENTRO DEL FORO IBEROAMERICANO DE COORDINACIÓN  
PRESUPUESTARIA Y FISCAL INTERGUBERNAMENTAL



**GEFIN**

GRUPO DE GESTORES  
DAS FINANÇAS ESTADUAIS

# COORDENAÇÃO E ACORDOS FISCAIS INTERGOVERNAMENTAIS-ALC

## Caso Chile



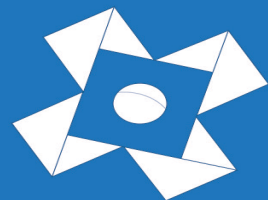
## **COORDENAÇÃO E ACORDOS FISCAIS INTERGOVERNAMENTAIS-ALC**

- **AÇÕES** – Existe uma semelhança entre as ações adotadas pelos países para o combate da Pandemia – GF e GSN
- **COOPERAÇÃO** - Preocupação com o fortalecimento da COOPERAÇÃO – Algumas experiências com Instituições mais integradas.
- **INOVAÇÃO** - Necessidade de acompanhar a INOVAÇÃO e ciência da força das TECNOLOGIAS DISRUPTIVAS;
- **DESCENTRALIZAÇÃO FISCAL** – Necessidade de uma presença maior dos Governos centrais na solução dos problemas/
-



## **IMPORTÂNCIA DA COORDENAÇÃO E COOPERAÇÃO X COVID 19**

- **MAIS DO QUE NUNCA** – precisamos entender a **FORÇA DA COOPERAÇÃO**.
- Melhorar instrumentos e espaços de **COOPERAÇÃO** e **COORDENAÇÃO**;
- **MELHOR** compreensão das nossas instituições, políticas e prática fiscal;
- **QUE O COMPARTILHAMENTO DAS EXPERIÊNCIAS REDUZ A INCERTEZA NA TOMADA DE DECISÕES - OBJETIVO DO NOSSO FORO**
- **GOVERNANÇA** – É capaz de mudar cultura, reduzir custos, aumentar eficiência e melhorar a qualidade dos serviços;
- **ACEITAR QUE A PANDEMIA DESNUDOU A FRAGILIDADE DAS NOSSAS INSTITUIÇÕES e RELAÇÕES** intergovernamentais;
- **Precisamos buscar a COESÃO SOCIAL** – no conceito do EurosociAL -  
*tiene que ver con el bienestar basado en la igualdad de oportunidades, con el sentido de pertenencia y con la solidaridad”.*



**GEFIN**

GRUPO DE GESTORES  
DAS FINANÇAS ESTADUAIS

**[www.gefin.net.br](http://www.gefin.net.br)**