

O Fisco-GO na Era dos Dados: o que fazer para aumentar a arrecadação?

VIII Encontro de Coordenação orçamentária, financeira e fiscal intergovernamental de países ibero-americanos

Cristiane Alkmin J. Schmidt
Secretária de Economia de Goiás
MG (virtual!), 19/Nov/20

Contextualização do mundo pós 2010

- Destruição criadora de J. Shumpeter. Foi um dos primeiros a considerar as inovações tecnológicas como motor do desenvolvimento capitalista e de sua produtividade. "O Empresário inovador sobrevive, o outro não". Kodak.
- 1ª Revolução industrial: 1760-1820 → revolução da manufatura (vapor, hidro, ferrovia): tecnologias mecânicas
- 2ª Revolução industrial: 1820-1920 → revolução da industrialização (produção em massa) com o uso eletricidade
- 3ª Revolução industrial: 1920-2010 → revolução informática/internet/celular/plataformas digitais
- 4ª Revolução Industrial: Industria 4.0. Era dos dados ou de um conjunto de tecnologias disruptivas. É como Klaus Schwab descreve o novo mundo (artigo na Foreign Affairs) → tema da reunião anual em 2016 do *World Economic Forum* em Davos, Suíça. *"Estamos a bordo de uma revolução tecnológica que transformará fundamentalmente a forma como vivemos, trabalhamos e nos relacionamos"*
- 4ª Revolução Industrial combina hardware, software e física quântica (cyber-physical systems), com novas formas de comunicação, de automação industrial, de conectividade; usando robótica, inteligência artificial, nanotecnologia, biotecnologia, internet das coisas (IoT), 5G wireless, impressora 3D, veículos autônomos, etc.
- Mercado de trabalho se transformado: 65% das crianças que hoje entram nas escolas irão trabalhar em funções que atualmente não existem.

Contextualização do Brasil em 2020

- União, Estados e Municípios estão **falidos**;
- União: depois de mais de 15 anos de superávits primários positivos (2009-2013), há 6 anos (2014-2019) há **déficit primário**, com vale em 2016;
- **Pandemia**: 2020 Brasil terá o pior déficit da sua historia recente: 12%PIB (primário) e 17%PIB (nominal), com dívida bruta de 100% PIB;
- **Despesa com Pessoal** (ativos e inativos) > 60% da RCL em diversos entes federados;
- Estado **não tem capacidade de investir**;
- **Reforma Administrativa** está sendo discutida no Congresso Nacional

GO: As transferências financeiras federais foram fundamentais para pagar as obrigações, mas sem elas, o aumento da RCL em 2020 seria de 2,5%, abaixo da inflação e da previsão de crescimento da RCL (LDO₂₀/19) → precisamos **aumentar a receita tributária**

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (RCL) 2019 X 2020 - ESTADO DE GOIÁS

ITEM	MÊS	2019 (A)	2020 TOTAL			MP 938	LC 173 (inciso I)	LC 173 (inciso II)	UNIÃO --> GO	DOAÇÕES	TOTAL	2020 --- SEM TRANSFERÊNCIAS		
			R\$ (B)	(C = B - A)	% (D = B/A)-1	AUXÍLIO FINANCEIRO (FPE)	RECURSO VINCULADO SAÚDE COVID-19	AUXILIO FINANCEIRO (RCL)	TRANSF. FUNDO A FUNDO	DIVERSAS PARA COVID-19	TOTAL RECEITA EXTRA	R\$ (K= B-J)	(L = K - A)	% (M = L/A)-1
						R\$ (E)	R\$ (F)	R\$ (G)	R\$ (H)	R\$ (I)	R\$ (J)			
1	JANEIRO	1,863,227,088	2,035,086,929	171,859,841	9.22%	0	0	0	0	0	0	2,035,086,929	171,859,841	9.22%
2	FEVEREIRO	1,934,108,887	2,018,955,266	84,846,379	4.39%	0	0	0	0	0	0	2,018,955,266	84,846,379	4.39%
3	MARÇO	1,743,245,202	1,929,361,276	186,116,074	10.68%	0	0	0	0	21,285,000	21,285,000	1,908,076,276	164,831,074	9.46%
4	ABRIL	1,986,892,741	1,661,630,169	-325,262,571	-16.37%	12,343,849	0	0	26,898,813	599,623	39,842,285	1,621,787,884	-365,104,856	-18.38%
5	MAIO	2,146,720,580	1,723,077,997	-423,642,583	-19.73%	12,107,943	0	0	21,986,493	5,623	34,100,059	1,688,977,938	-457,742,642	-21.32%
6	JUNHO	1,895,570,573	2,257,479,529	361,908,956	19.09%	62,325,574	38,746,399	282,787,954	48,203,638	4,510	432,068,075	1,825,411,454	-70,159,119	-3.70%
7	JULHO	1,956,609,158	2,380,864,758	424,255,600	21.68%	44,463,880	44,558,493	282,787,954	25,543,379	84,730	397,438,435	1,983,426,323	26,817,165	1.37%
8	AGOSTO	2,006,025,046	2,705,763,074	699,738,028	34.88%	1,058,108	49,767,688	282,787,954	114,949,289	4,510	448,567,549	2,257,195,525	251,170,479	12.52%
9	SETEMBRO	2,056,924,423	2,598,131,294	541,206,870	26.31%	26,638,285	54,921,112	282,787,954	5,405,356	5,492	369,758,198	2,228,373,095	171,448,672	8.34%
10	OUTUBRO	2,138,344,943	2,451,994,759	313,649,817	14.67%	38,687,063	0	0	19,569,105	297	58,256,466	2,393,738,294	255,393,351	11.94%
11	NOVEMBRO		0	#DIV/0!							0	0	0	#DIV/0!
12	DEZEMBRO		0	#DIV/0!							0	0	0	#DIV/0!

ITEM	MÊS	2019 (A)	2020 TOTAL			AUXÍLIO FINANCEIRO (FPE)	RECURSO VINCULADO SAÚDE COVID-19	AUXILIO FINANCEIRO (RCL)	TRANSF. FUNDO A FUNDO	DIVERSAS PARA COVID-19	TOTAL RECEITA EXTRA	2020 --- SEM TRANSFERÊNCIAS		
			R\$ (B)	(C = B - A)	% (D = B/A)-1	R\$ (E)	R\$ (F)	R\$ (G)	R\$ (H)	R\$ (I)	R\$ (J)	R\$ (K= B-J)	(L = K - A)	% (M = L/A)-1
						R\$ (E)	R\$ (F)	R\$ (G)	R\$ (H)	R\$ (I)	R\$ (J)			
11	Jan-abril	7,527,473,917	7,645,033,640	117,559,722	1.56%	12,343,849	0	0	26,898,813	21,884,623	61,127,285	7,583,906,355	56,432,438	0.75%
12	Jan-Maio	9,674,194,498	9,368,111,637	-306,082,861	-3.16%	24,451,792	0	0	48,885,306	21,890,246	95,227,344	9,272,884,293	-401,310,205	-4.15%
13	Jan-Junho	11,569,765,071	11,625,591,166	55,826,095	0.48%	86,777,366	38,746,399	282,787,954	97,088,944	21,894,756	527,295,419	11,098,295,747	-471,469,324	-4.08%
14	Jan-Julho	13,526,374,228	14,006,455,924	480,081,695	3.55%	131,241,246	83,304,891	565,575,908	122,632,322	21,979,486	924,733,854	13,081,722,069	-444,652,159	-3.29%
15	Jan-Agosto	15,532,200,274	16,712,218,998	1,179,819,724	7.60%	132,299,355	133,072,579	848,363,862	237,581,611	21,983,996	1,373,301,403	15,338,917,594	-193,282,679	-1.25%
16	Jan-Setembro	17,589,323,697	19,310,350,291	1,721,026,594	9.78%	158,937,639	187,993,691	1,131,151,816	242,986,967	21,989,488	1,743,059,607	17,567,290,690	-22,033,008	-0.13%
17	Jan-Outubro	19,727,668,640	21,762,345,050	2,034,676,411	10.31%	197,624,703	187,993,691	1,131,151,816	262,556,072	21,989,785	1,801,316,067	19,961,028,983	233,360,344	1.18%
18	Jan-Novembro		0	#DIV/0!							0	0	0	#DIV/0!
19	Jan-Dez		0	#DIV/0!							0	0	0	#DIV/0!
							Transferência Total Livre	1,328,776,518	74%					
							Transferência Total Saúde	472,539,549	26%					
							Transferência Total	1,801,316,067	100%					

Apesar de Goiás ter feito a **reforma da previdência**, o déficit aumentará em 2020 em R\$240mm (aumentaria em R\$510 sem reforma) → precisamos aumentar a receita tributária

Previdência de Goiás R\$bilhões	2019	2020 c/ ref	2020 s/ ref	VAR s/ e c/ reforma	VAR %	avaliação	VAR com reforma (20/19)	VAR % (20/19)	VAR sem reforma (20/19)	VAR % (20/19)
Folha total inativos e pensionistas	5.90	6.31	6.39	0.08	1%	melhou	0.410	7%	0.490	8%
Ativos Civil	0.66	0.64	0.64	0.00	0%	igual	-0.020	-3%	-0.020	-3%
Ativos Militar	0.25	0.16	0.25	-0.09	-56%	piorou	-0.090	-36%	0.000	0%
Ativos Total	0.90	0.80	0.89	-0.09	-11%	piorou	-0.100	-11%	-0.010	-1%
	15%	13%	14%							
Inativos Civil	0.20	0.44	0.20	0.24	55%	melhou	0.240	120%	0.000	0%
Inativos Militar	0.08	0.13	0.09	0.04	31%	melhou	0.050	63%	0.010	13%
Inativos Total	0.30	0.57	0.29	0.28	49%	melhou	0.270	90%	-0.010	-3%
	5%	9%	5%							
Custo do Servidor = Ativos + Inativos	1.20	1.37	1.18	0.19		melhou	0.170	14%	-0.020	-2%
Custo do Servidor/Folha	20%	22%	18%	perda servidor de	-3%					
Patronal Civil	1.31	1.28	1.28	0.000	0%	melhou	-0.030	-2%	-0.030	-2%
Patronal Militar	0.50	0.08	0.50	0.420	525%	melhou	-0.420	-84%	0.000	0%
Patronal Total	1.80	1.36	1.78	0.420	31%	melhou	-0.440	-24%	-0.020	-1%
	31%	22%	28%							
Necessidade Financiamento Civil (Déficit)	2.39	2.45	2.77	0.320	13%	melhou	0.060	3%	0.380	16%
Necessidade Financiamento Militares (Déficit)	0.53	1.12	0.66	-0.460	-41%	piorou	0.590	111%	0.130	25%
Déficit Total	2.90	3.58	3.43	-0.150	-4%	piorou	0.680	23%	0.530	18%
	49%	37%	34%							
Custo do Tesouro = Patronal + Déficit	4.70	4.94	5.21	0.270		melhou	0.240	5%	0.510	10%
Custo do Tesouro/Folha	80%	78%	82%	poupança de	3%		aumento de custo		qto aumentaria	



Resumo - A reforma da Previdência melhorou com os civis e piorou com os militares				
	2019	2020 c/R	2020 s/R	avaliação
Contribuição Servidor Civil	0.86	1.08	0.84	melhorou
Contribuição Tesouro Civil	3.70	3.73	4.05	melhorou
Contribuição Servidor Militares	0.33	0.29	0.34	piorou
Contribuição Tesouro Militares	1.03	1.20	1.16	piorou

Além disso, apesar de Goiás ter diminuído suas renúncias fiscais de 47% da receita tributária para 44%, outras reconsiderações devem ser feitas → **precisamos aumentar a receita tributária**



Qual o Plano?



Projeto inforeceit@

O Fisco-GO na Era da Informação

Economia

**Receita
Estadual**



GOVERNO DO ESTADO

Projeto Inforeceit@

Visão – Ser um Fisco moderno, digital, eficiente, inovador e com foco no atendimento de excelência

Arrecadar cada vez mais, porém de forma mais justa

Transformando o Fisco-GO na Era dos Dados

Simplificar obrigações, com pagamento menos burocrático e com menor litígio

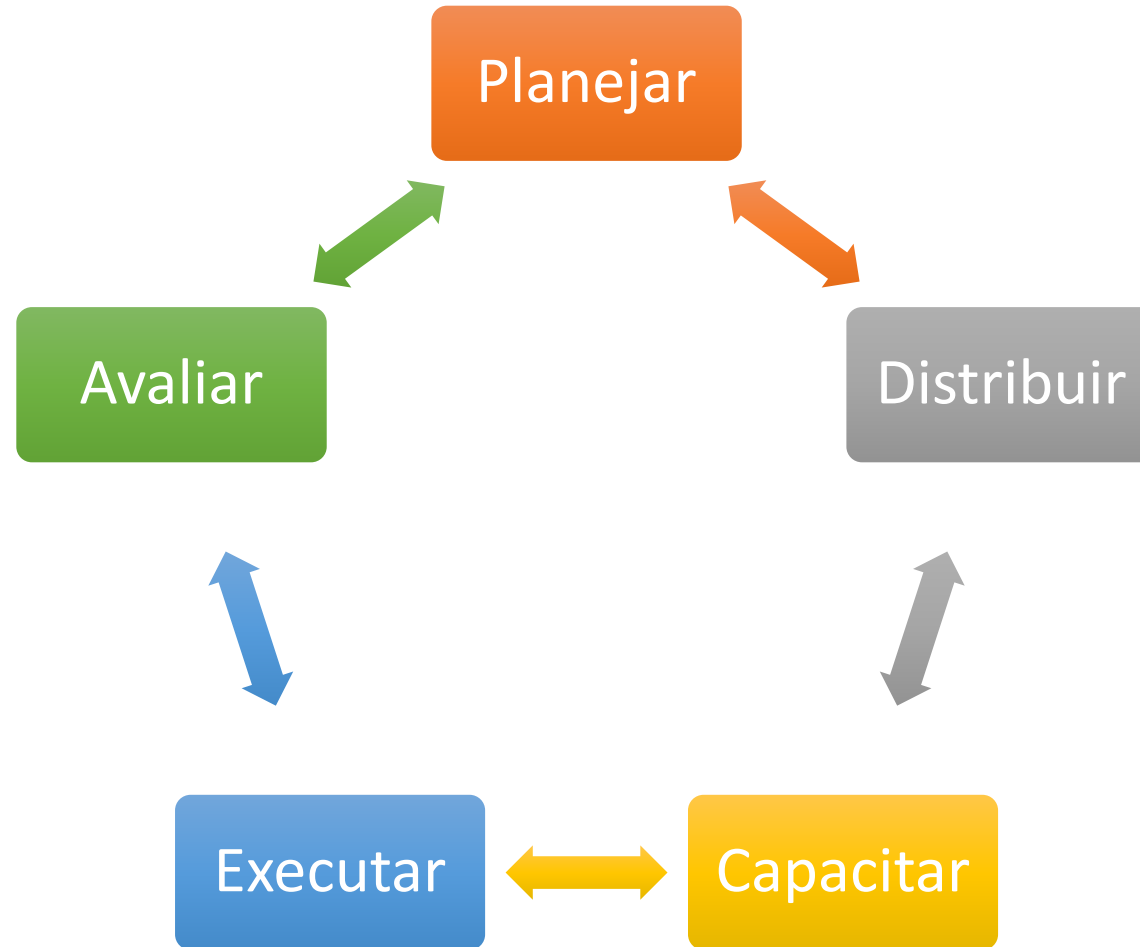
Visão do Fisco-GO está em linha com os valores da Secretaria de Economia



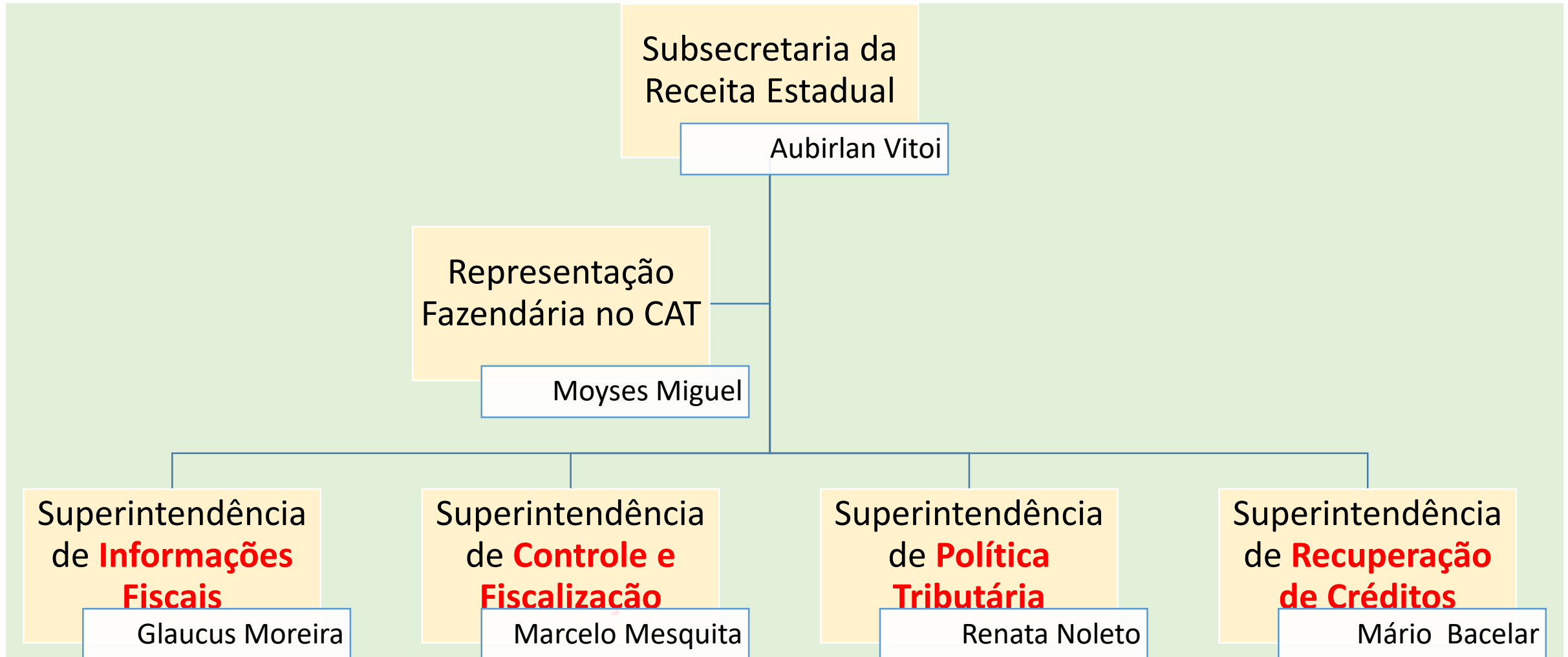
Fisco-GO por superintendências:

1. Ter Informação digital, disponível e confiável;
2. Fazer Fiscalização apoiada em processos eletrônicos, usando IA e robótica;
3. Rever periodicamente a Política Tributária para que esteja alinhada com a dinâmica da economia e cada vez “mais justa”;
4. Cobrar de forma ágil, eficaz, menos burocrática e com menos incerteza jurídica;
5. Atendimento ao público com excelência

Avaliação trimestral → para ajustes, substituição de estratégias e implementação de outras



Como é a Subsecretaria da Receita em Goiás?



Estratégia matricial

Tipos de Tributos

ICMS

IPVA

ITCMD

Tipos de Atuação




Tributação

Fiscalização

Recuperação de crédito

Uso inteligente dos dados fiscais

Quais as melhores estratégias para aumentar a receita dos principais tributos, uma vez que a **arrecadação espontânea** representa 97%?

Tributo	Forma	Valor R\$ em 2019	% DO SEU TRIB.	% TRIB PRINC	% TRIB TOT
ICMS	ICMS Espontâneo	16,650,393,234	97%		
	ICMS Ação Fiscal	271,678,895	2%		
	ICMS Dívida Ativa	203,808,015	1%		
	ICMS TOTAL	17,125,880,144	100%		
IPVA	IPVA Espontâneo	1,527,622,768	96%		
	IPVA Ação Fiscal	32,366,478	2%		
	IPVA Dívida Ativa	34,785,135	2%		
	IPVA TOTAL	1,594,774,381	100%		
ITCD	ITCD Espontâneo	279,756,620	90%		
	ITCD Ação Fiscal	25,248,773	8%		
	ITCD Dívida Ativa	6,162,159	2%		
	ITCD TOTAL	311,167,552	100%		
RECEITA TRIB PRINCIPAL		19,031,822,077		100.0%	92.7%
PROTEGE		833,742,657			4.1%
Outros Tributos		670,894,608			3.3%
RECEITA TRIB TOTAL		20,536,459,342			100.0%

Forma	Valor R\$ em 2019	% TRIB
ICMS/IPVA/ITCMD Espontâneo	18,457,772,622	97%
ICMS/IPVA/ITCMD Ação Fiscal	329,294,146	2%
ICMS/IPVA/ITCMD Dívida Ativa	244,755,309	1%
Total	19,031,822,077	100%

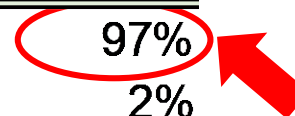


Foto da Dívida Ativa de Goiás

Estoque da Dívida Ativa e Recuperação de Créditos: Administrativa x Judicial

Ano	Estoque da Dívida	Crescimento	Valor Recuperado	Recuperação Total	Recuperação: Valores Absolutos		Recuperação: Valores Relativos	
					Administrativa	Judicial	Administrativa	Judicial
2015	36,333,980,211		425,481,411	1.2%	399,767,787	25,713,623	93.96%	6.04%
2016	42,171,764,269	16%	604,296,488	1.4%	550,410,804	53,885,683	91.08%	8.92%
2017	43,381,429,264	3%	843,557,168	1.9%	723,906,916	119,650,252	85.82%	14.18%
2018	45,933,108,326	6%	671,555,622	1.5%	551,251,102	120,304,520	82.09%	17.91%
2019	46,605,703,080	1%	633,905,008	1.4%	517,578,889	116,326,119	81.65%	18.35%

Recuperação Total 2019

Exigibilidade	Valor Recuperado	Participação
ICMS	508,043,849	80.15%
IPVA	67,200,246	10.60%
ITCD	29,846,882	4.71%
PENA PECUNIÁRIA	28,764,174	4.54%
NÃO TRIBUTÁRIO	40,857	0.01%
TOTAL	633,905,008	100.00%

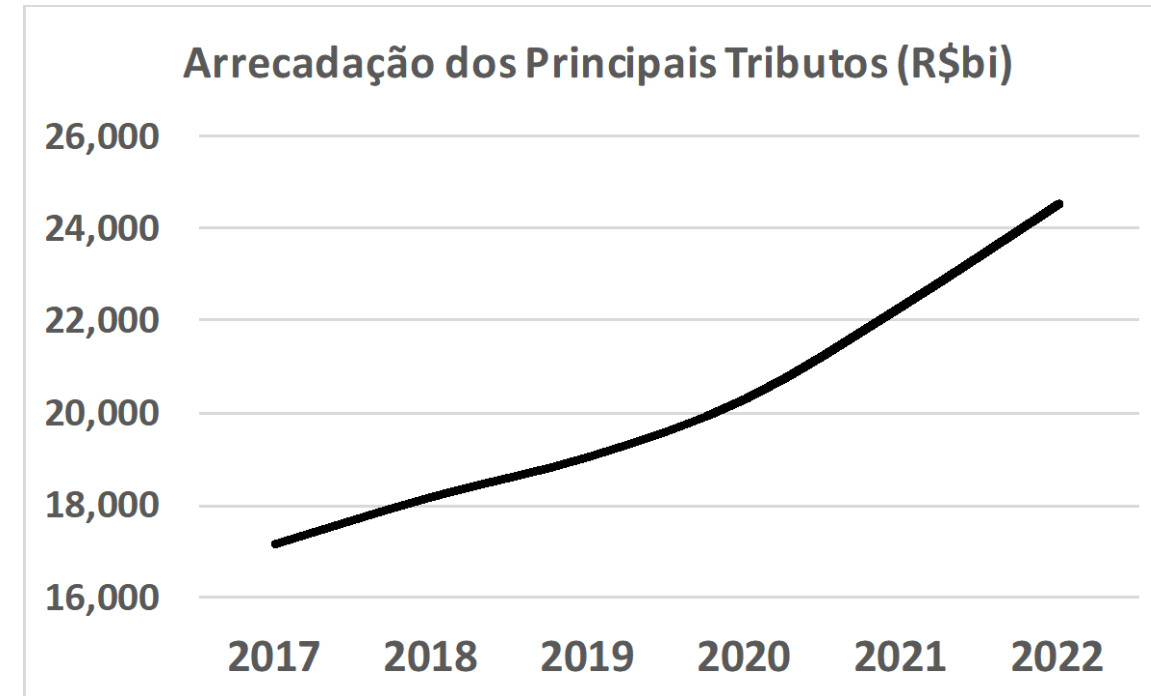
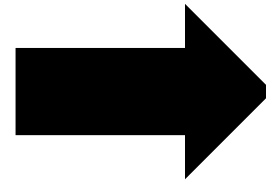
Estoque da Dívida Ativa 2019 - Segmentada por Exigibilidade

Exigibilidade	Valor Principal	Atualiz. Monetária	Pena Pecuniária	Multa/Juros	Total
ICMS	5,815,128,881	5,090,703,469	17,901,187,234	17,176,710,697	45,983,730,281
IPVA	104,175,398	31,642,323		176,803,967	312,621,689
ITCD	32,300,842	23,331,333	6,587,752	60,379,712	122,599,639
NÃO TRIBUTÁRIO	15,965,890	7,683,145		163,102,436	186,751,471
TOTAL	5,967,571,012	5,153,360,270	17,907,774,985	17,576,996,813	46,605,703,080

Meta de Arrecadação dos Principais Tributos para 2021 e 2022

Crescimento anual de 10% nominal ou R\$2bi/ano

	R\$bi	Cresc%	Dif nivel
2017	17,128		
2018	18,160	6.0%	1,032
2019	19,031	4.8%	871
2020	20,294	6.6%	1,263
2021	22,323	10.0%	2,029
2022	24,556	10.0%	2,233



Importante ter estratégias claras. Independente do Tributo, focar nas três formas:

1a Estratégia: aumentar aos poucos a participação da "**parte espontânea**"

2a Estratégia: aumentar a "**ação fiscal**" em 2021 e manter o mesmo incremento 2022

3a Estratégia: aumentar "**ações sobre a dívida ativa**" em 2021 e em 2022

Forma	Valor R\$ em 2019	% TRIB
ICMS/IPVA/ITCMD Espontâneo	18,457,772,622	96.98%
ICMS/IPVA/ITCMD Ação Fiscal	329,294,146	1.73%
ICMS/IPVA/ITCMD Dívida Ativa	244,755,309	1.29%
Total	19,031,822,077	100.0%

Forma	Valor R\$ em 2020	% TRIB	Var% anual	Incremento
ICMS/IPVA/ITCMD Espontâneo	19,709,602,997	97.12%	6.8%	1,251,830,375
ICMS/IPVA/ITCMD Ação Fiscal	333,516,502	1.64%	1.3%	4,222,356
ICMS/IPVA/ITCMD Dívida Ativa	250,931,886	1.24%	2.5%	6,176,577
Total	20,294,051,384	100.0%	6.6%	1,262,229,307

Forma	Valor R\$ em 2021	% TRIB	Var% anual	Incremento
ICMS/IPVA/ITCMD Espontâneo	21,694,064,374	97.18%	10.1%	1,984,461,378
ICMS/IPVA/ITCMD Ação Fiscal	365,867,603	1.64%	9.7%	32,351,101
ICMS/IPVA/ITCMD Dívida Ativa	263,478,480	1.18%	5.0%	12,546,594
Total	22,323,410,457	100.0%	10.0%	2,029,359,073

Forma	Valor R\$ em 2021	% TRIB	Var% anual	Incremento
ICMS/IPVA/ITCMD Espontâneo	23,878,331,246	97.24%	10.1%	2,184,266,872
ICMS/IPVA/ITCMD Ação Fiscal	398,218,703	1.62%	8.8%	32,351,101
ICMS/IPVA/ITCMD Dívida Ativa	280,000,000	1.14%	6.3%	16,521,520
Total	24,556,549,949	100.0%	10.0%	2,233,139,492

Arrecadação Tributária em 2021: **R\$22,323bi** Aumento de **R\$2bi**. Como?

Detalhamento		R\$ Milhões	%
Aumento da arrecadação (2021-2020)	\$	2,029	85%
1 Efeito inflacionário (2,5%)	\$	487	24%
2 Recuperação da economia(3%)	\$	609	30%
3 IPVA - Restruturação	\$	152	7%
4 ITCMD - Reestruturação	\$	30	2%
5 ICMS1_ Aumento da assertividade das auditorias	\$	203	10%
6 ICMS2_ Monitoramento ágil dos créditos das malhas fiscais	\$	203	10%
7 ICMS3_ Modernizar a fiscalização de trânsito e do agronegócio	\$	41	2%
8 ICMS4_ Refis + Recuperação de Crédito	\$	304	15%
Efeitos Exógenos (1-2)	\$	1,096	54%
Efeitos Endógenos (3-8)	\$	934	46%

Estratégia IPVA

- A. Alteração nos benefícios fiscais: idade para valor, isenções de locadoras, oficial de justiça e moto-taxis
 - a. Novas regras do Confaz com relação à isenção do IPVA (âmbito nacional)
 - b. Carros > 15 anos passam para 30. Passa a contar o valor
 - B. Implantação de isenção por valor (não mais por idade):
 - a. Veículos com valor do IPVA menor que R\$200 (se 2,5%, refere-se a carro de R\$8k) ficará isento
- Aumento de arrecadação na ordem de **R\$ 152 milhões/ano.**
- a. Deva ocorrer, majoritariamente, de forma espontânea

Estratégia ITCMD

- A. Implantação do novo sistema para agilizar processos
 - a. Identificação mais rápida do preço do imóvel em questão
 - B. Alterações na legislação para agilizar processos
 - a. Até R\$1,5 mi de patrimônio, o contribuinte apura e paga e depois o fisco verifica, ou seja, a responsabilidade de declarar, apurar e pagar passa para o contribuinte
 - C. Implantação de malhas fiscais e mais antenas
 - a. Identificar de forma mais acurada os sonegadores
- Aumento de arrecadação na ordem de **R\$ 30 milhões/ano.**
- a. Deva ocorrer, majoritariamente, de forma espontânea

Estratégia ICMS₁

Auditoria

- A. 180 (de 600 ou 30%) auditores dedicados exclusivamente a acompanhar as auditorias dos principais contribuintes;
 - B. Em 2021 e 2022: auditar os exercícios de 2017 a 2021;
 - C. Meta anual de lançamento de créditos na ordem de R\$ 2 bilhões de reais.
- Aumento de arrecadação na ordem de **R\$ 203 milhões/ano**

Estratégia ICMS₂

Monitoramento

- A. 60 (10%) auditores dedicados exclusivamente a acompanhar as informações dos principais contribuintes;
 - B. Identificação de erros e anomalias nas apurações;
 - C. Uso intensivo de algoritmos de inteligência artificial e robôs para criar malhas fiscais;
 - D. Acompanhamento mensal de todos os contribuintes com Escrituração Fiscal Digital e faturamento acima de R\$ 300.000 mensais;
 - E. Identificação de diferenças na ordem de R\$ 460 milhões;
- Aumento de arrecadação na ordem de **R\$ 203 milhões/ano**

Estratégia ICMS₃

Trânsito e Agronegócio

- A. 66 (11%) auditores trabalhando em regime de escalas, com cobertura 24x7 dos principais pontos do Estado;
- B. Foco na identificação dos principais infratores mostrando origens e destinos das mercadorias em suspeita de sonegação;
- C. Instalação de antenas e balanças para acompanhamento mensal de 500.000 passagens de veículos pelas rodovias goianas;
- D. Monitoramento da produção agropecuária e sua comercialização;
- E. Meta de lançamento de créditos na ordem de R\$ 70 milhões de reais;

➤ Aumento de arrecadação na ordem de **R\$41 milhões**

Cristiane A. J. Sch

Estratégia ICMS₄

Recuperação de Crédito

- A. 20 (3%) auditores trabalhando dedicados exclusivamente;
- B. Realização de programa Refis em 2021 e não mais em um longo período de tempo;
- C. Melhorias no sistema de Rating dos créditos tributários em parceria com a UFG, utilizando Inteligência artificial e cruzamentos com bases externas;
- D. Comercialização dos créditos considerados de difícil recebimento com instituições financeiras;
- E. Aumento de arrecadação na ordem de **R\$ 304 milhões/ano**

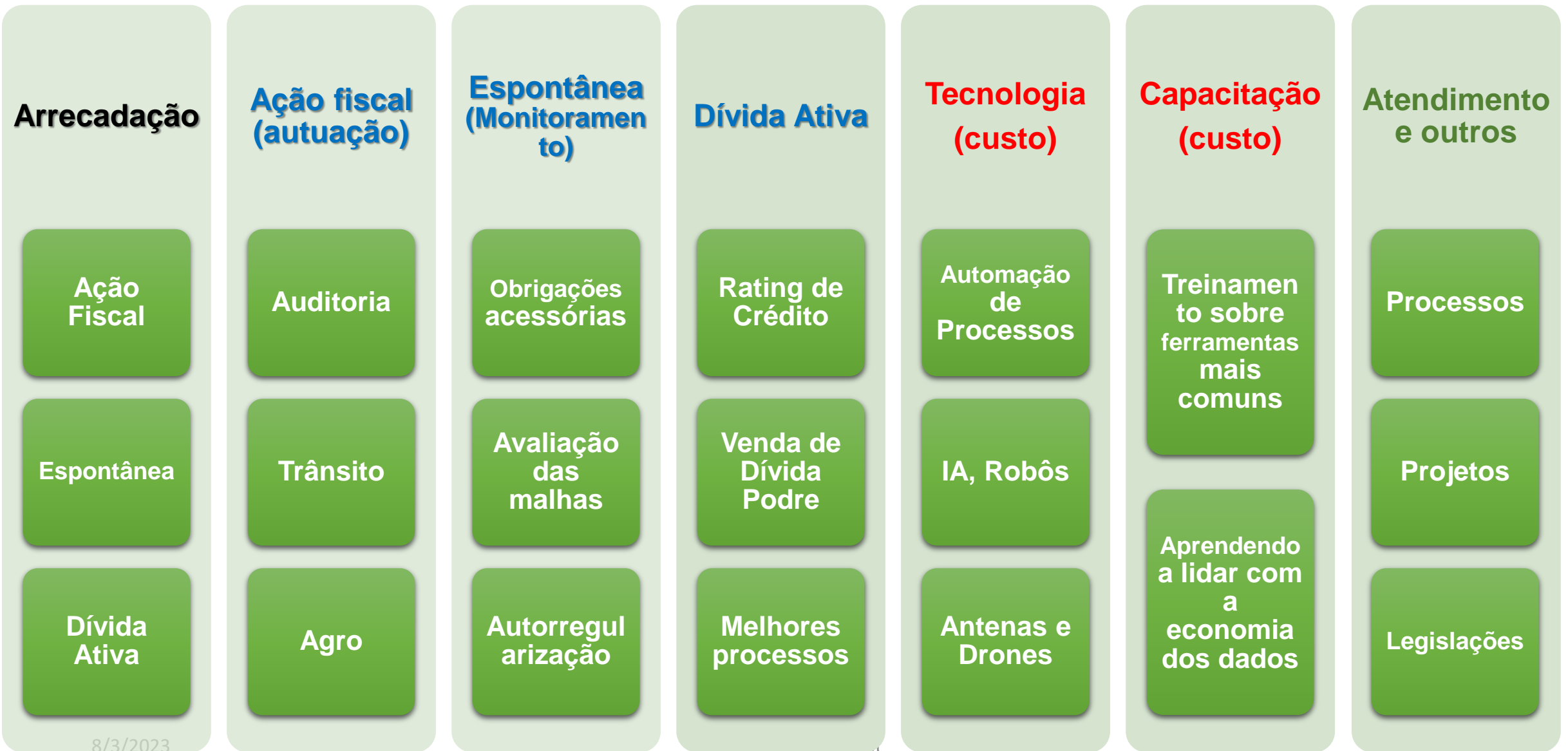
Programas relacionados com a receita

- A. Auditoria das Empresas – Fiscalização;
 - A. Dois programas: Pequenas e Grandes
- B. Monitoramento e Gestão das malhas-Fiscalização;
- C. Fiscalização das mercadorias em trânsito e agronegócio – Fiscalização;
- D. Gestão do ITCD e do IPVA – Fiscalização;
- E. Recuperação de Créditos Tributários – Cobrança.
- F. Nova Nota Fiscal Goiana – mais atrativa e com devolução para o mais pobre

Programas NAO relacionados com a receita

- A. Modernização da política tributária - Tributação;
- B. Modernização dos sistemas tributários – Informação;
- C. Capacitação:
 - a. No apoio a Fiscalização
 - b. No apoio a área Tributária
 - c. No manuseio dos Dados: Fiscalização e Recuperação de Crédito
- D. Atendimento ao contribuinte – Informação, Tributação e Fiscalização;
- E. Gestão da Receita Estadual – Sub secretário da Receita Estadual

Haverá programas, metas e indicadores: fazer mais com menos



Em suma, nosso objetivo é ter margem fiscal para fazer política pública para a população.

Foco no desenvolvimento do Estado, melhorando o ambiente de negócio e atratividade do capital privado.

Para isso, mesmo com redução nas despesas, GO precisa arrecadar mais.

Arrecadar de forma mais justa, desburocratizada, com menos incerteza jurídica e usando os instrumentos disponíveis da Era dos Dados.

GO quer aumentar a produtividade da máquina pública em prol do bem estar do cidadão

Obrigada!

Coloco-me à disposição,
Cristiane Alkmin J. Schmidt

8/3/2023

Economia
Secretaria de
Estado de
Economia

