

# Gestión de la Pandemia en el Sistema Presupuestario Provincial

---

IX ENCUESTRO DEL FORO  
IBEROAMERICANO DE COORDINACION  
PRESUPUESTARIA, FINANCIERA Y FISCAL  
INTERGUBERNAMENTAL  
Madrid, Mayo de 2022



Cr. Hugo Zubillaga  
Oficina Provincial de Presupuesto  
Ministerio de Economía, Hacienda y  
Finanzas  
Gobierno de Entre Ríos (Argentina)

# Gestión de la Pandemia en el Sistema Presupuestario Provincial

01

---

ANTES

- Situación
- Objetivos
- Perspectivas

02

---

DURANTE

- Adaptación a cambios (tecnológicos, normativos, laborales)
- Nuevas herramientas comunicacionales

03

---

DESPUES  
(Desafíos)

- Retorno a la normalidad
- Consolidación de nuevas herramientas
- Nuevos objetivos?  
Nuevas perspectivas?

01

# ANTES DE LA PANDEMIA

Situación, objetivos, perspectivas,  
problemas, soluciones

---

# Situación Provincial

## 1995: Reforma Administración Financiera Gubernamental

- Basado en reforma de 1992 en Estado Nacional
- Incorporación Teoría de Sistemas
- Subsistemas de Presupuesto, Contabilidad, Tesorería y Crédito Público
- Centralización normativa y descentralización operativa
- Técnica de Presupuesto por programas
- Proceso llevado adelante en la mayoría de los estados subnacionales en los últimos 30 años.



---

# Situación Provincial

## Problemas que presentó la implementación de la reforma

- Información no confiable
- Poca o nula interacción con otros subsistemas Adm .  
Fciera.
- Falta de coordinación interna (compartimientos  
estancos)
- Estructuras orgánicas no acordes con las tareas
- Sistema informático obsoleto y no compatible con  
SIAF
- Desmotivación del personal



---

# Situación Provincial

## Cómo abordamos esos problemas

- Ordenar procedimientos y relación con los demás órganos rectores
- Ley de Responsabilidad Fiscal (uno de los principales logros de la Ley): elaboración de información fiscal generó el intercambio y trabajo en conjunto con los demás subsistemas.
- Mapeo de procesos: con capacitadores de la Jefatura de Gabinete de la Nación. Se detectaron problemas de comunicación y superposición de funciones. Cronograma de Presupuesto.
- Diseño del SIP (Sistema Integrado de Presupuesto) y SIFOP (Sistema de Formulación On line del Presupuesto)
- Modificación de la Orgánica de la OPP (Oficina Provincial de Presupuesto)
- Capacitación continua
- Sociabilización de los conocimientos evitando islas de información



02

# DURANTE LA PANDEMIA

Cambios normativos, laborales,  
nuevas herramientas, mayor  
demanda de información

---

# Situación Provincial

## Primeros meses

- Proceso de cambios, utilización de herramientas digitales, formulación on line ya iniciado y con resultados. Expediente electrónico y firma digital
- Obligatoriedad de implementar trabajo virtual
- Delinear proceso de formulación presupuestaria (para Ejercicio 2021) 100% virtual
- Utilización de herramientas (muchas nuevas!) como Team Viewer, Any Desk, Zoom, Teams, Dropbox, Google Drive, entre otras
- Capacitaciones y tutoriales on line
- Proceso exitoso!



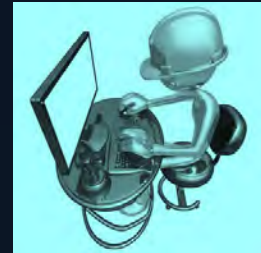


---

# Situación Nacional

## Primeros meses

- Proceso aplicable al resto de las jurisdicciones provinciales y Nación
- Foro de Direcciones de Presupuesto y Finanzas: habilitación de canales de comunicación digitales (Foro Virtual)
- Capacitaciones virtuales, análisis de problemas comunes y posibles soluciones



---

# Situación Nacional y Provincial

## Situaciones relativas a la pandemia (¿Si o no?)

- Mejora en la información fiscal
- Demanda de mayor información: organismos de control, ciudadano, organizaciones intermedias
- Discusión sobre rol del Estado, cómo gasta



### Porque SI:

- Mayor tiempo por confinamiento
- Robustez de los sistemas de salud públicos
- Orientación de la inversión pública
- Financiamientos de los Estados

---

# Situación Nacional y Provincial

## Situaciones relativas a la pandemia (¿Si o no?)

- Presupuesto con Perspectiva de Género
- Avance en la identificación de los ODS en los Presupuestos
- Revisión estructuras orgánicas de las oficinas
- Mejoras en la medición física del Presupuesto y en la exposición de resultados
- Revisión estructura programática utilizada
- Información sobre empresas públicas



03

# DESPUES DE LA PANDEMIA

Retorno a la normalidad (¿?), nuevos objetivos?, nuevas perspectivas?

---

# Situación Nacional y Provincial

## Postpandemia

- Nos dirigimos hacia la normalidad (¿NUEVA?)
- Escenario proclive a los cambios (¿?)
- Recuperar actividades presenciales
- Adaptar normas laborales, de procedimiento a los medios digitales
- Dualidad (actividades presenciales y virtuales)



---

# Situación Nacional y Provincial

## Postpandemia

- Pandemia: hecho potencialmente transformador
- Nuevas demandas de información obliga a transformaciones
- Cambio de paradigma: acercamiento a los organismos ejecutores (no sólo a Servicios Administrativos Contables). Capacitación presupuestaria



---

# Situación Nacional y Provincial

## Postpandemia

- Redefinición de manuales de clasificaciones presupuestarias
- Importancia de espacios de discusión y análisis



# MUCHAS GRACIAS!!!

Contacto: [hugozubi@yahoo.com](mailto:hugozubi@yahoo.com)  
[hugo.zubillaga@uap.edu.ar](mailto:hugo.zubillaga@uap.edu.ar)

Página Web Oficina Provincial de Presupuesto Provincia de  
Entre Ríos: [www.entrerios.gov.ar/presupuesto](http://www.entrerios.gov.ar/presupuesto)