



SECRETARÍA DE HACIENDA  
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS  
REPÚBLICA ARGENTINA

# Avances hacia un **Presupuesto por Resultados** en la República Argentina 2002-2012

**Lic. Raúl Rigo**  
Subsecretario de Presupuesto

Encuentro de Coordinación Presupuestaria y Fiscal  
Intergubernamental de Países Iberoamericanos

17 de agosto 2011

- La Administración Financiera Gubernamental y el Presupuesto por Resultados  
Marco conceptual y Avances
- Consolidación del Proceso de Transformación de la Administración Financiera
- Lecciones aprendidas
- Desafíos futuros

- Integra el análisis de los resultados de la gestión al proceso de asignación de recursos

Marco fiscal de mediano plazo

Gestión financiera y de riesgos integrada

- Privilegia el logro de resultados y
- Facilita el monitoreo, la evaluación de la gestión y la medición del cumplimiento de las políticas públicas
- Distingue la importancia de la planificación a mediano y largo plazo

- Sistema de seguimiento y evaluación para obtener información sobre los resultados de gestión

Elaboración de indicadores físicos

- Procedimientos claros de formulación del presupuesto hacia resultados

Presupuesto por programas, plurianuales

- Estructura de incentivos

Reconocimientos de alcance de metas a las Instituciones

- Administración financiera que permita eficiencia y flexibilidad en el uso de recursos

Sistema informatizado, parametrizado, centralizado

\* Ver “*La gestión para resultados en el desarrollo*”, BID, 2010

## Táctica de implementación

- Revitalizar la función del “gerente público” o “administrador público”
  - Grados crecientes de autonomía
  - Descentralización de los procesos operativos y de captura de información (Unidades Descentralizadas / UDE)
  - Especialización
- Renovar los Órganos Rectores
- Rediseñar los procesos administrativos
- Diferenciar / distinguir
  - Evaluación de desempeño
  - Análisis de desvíos
  - Política de incentivos / premios y castigos

### ¿Qué beneficios brinda el Presupuesto por Resultados?

- Gestionar mejor
- Orientar la asignación de recursos a los resultados prioritarios
- Producir información “pertinente” (útil)
  - Gerente públicos
  - Decisores políticos
  - Público
- Explotar información producida realimentando procesos decisorios
- Rescatar el valor del servicio civil

## AVANCES EN PRESUPUESTO POR RESULTADOS

- Clasificación del Presupuesto en Programas
- Marco fiscal de mediano plazo
- Ley de Responsabilidad Fiscal
- Evaluación de la efectividad del gasto
- Difusión de la información

## Clasificación del Presupuesto en Programas

- El presupuesto nacional está estructurado por programas
- Los programas presupuestarios incluyen información sobre los objetivos y las metas
- Existen planes estratégicos ministeriales que contribuyen a decidir los presupuestos de los programas comprometidos

### Marco fiscal de mediano plazo

- El presupuesto anual se complementa con un ***presupuesto plurianual*** de tres (3) años que se actualiza anualmente
- Se incorpora la herramienta de ***presupuesto preliminar*** para optimizar la planificación
- Los Organismos con planes estratégicos articulan sus presupuestos en forma acorde
- El presupuesto anual está legal y efectivamente articulado con el plurianual

## Ley de Responsabilidad Fiscal

- Ley de Responsabilidad Fiscal sancionada en 2004
- Se especifican metas cuantitativas
- Existe reglamentación e implementación completas
  - Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal <http://www2.mecon.gov.ar/cfrf/>
  - Comité Federal de Responsabilidad Fiscal

## Evaluación de la efectividad del gasto

- Sistemas de indicadores de desempeño: metas físicas de los programas, indicadores de gestión
- Experiencia piloto en varios programas con definición, seguimiento y evaluación de indicadores de resultados (2007-2009)
- Oficina Nacional de Presupuesto
  - Seguimiento a programas específicos
  - Construcción de expertise para ligar resultados con asignaciones

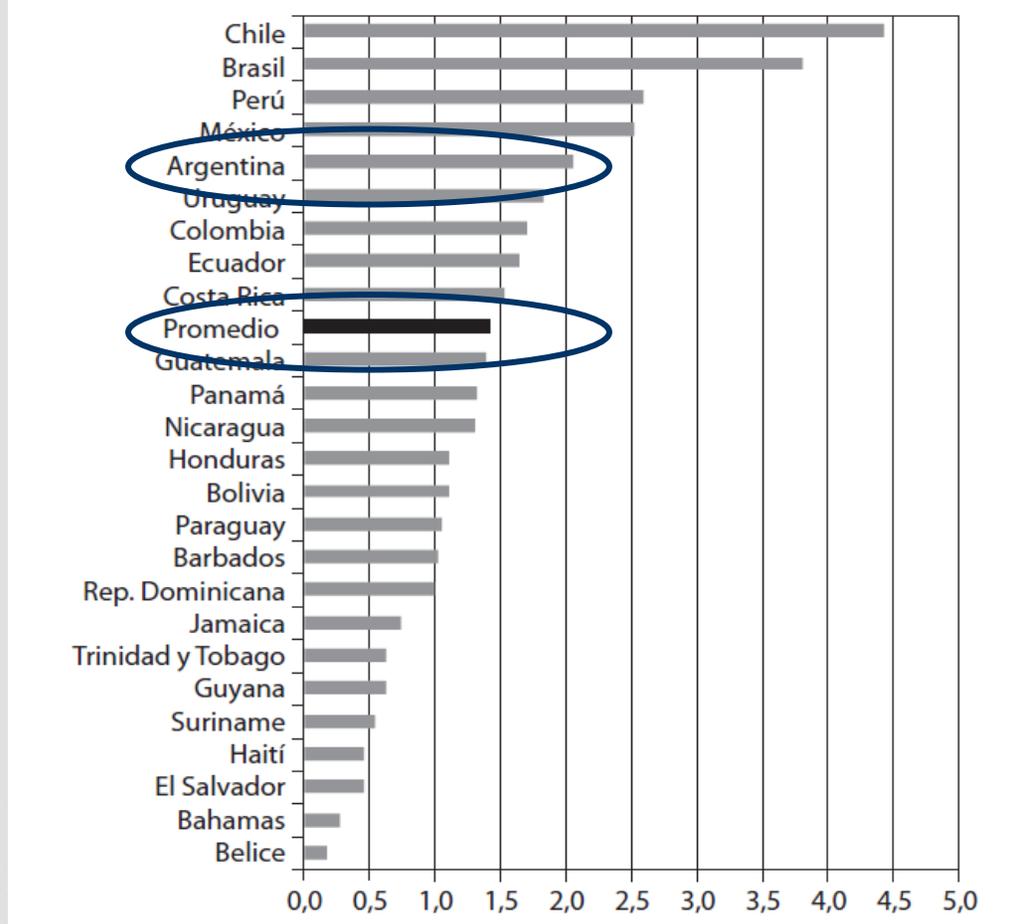
### Difusión de la información

- ***Proyecto de Ley*** se presenta, en tiempo y forma, al Poder Legislativo y está disponible en internet
- ***Informe de Cierre de Ejercicio*** se presenta, en tiempo y forma, al Poder Legislativo y está disponible en internet

# AVANCES EN PRESUPUESTO POR RESULTADOS

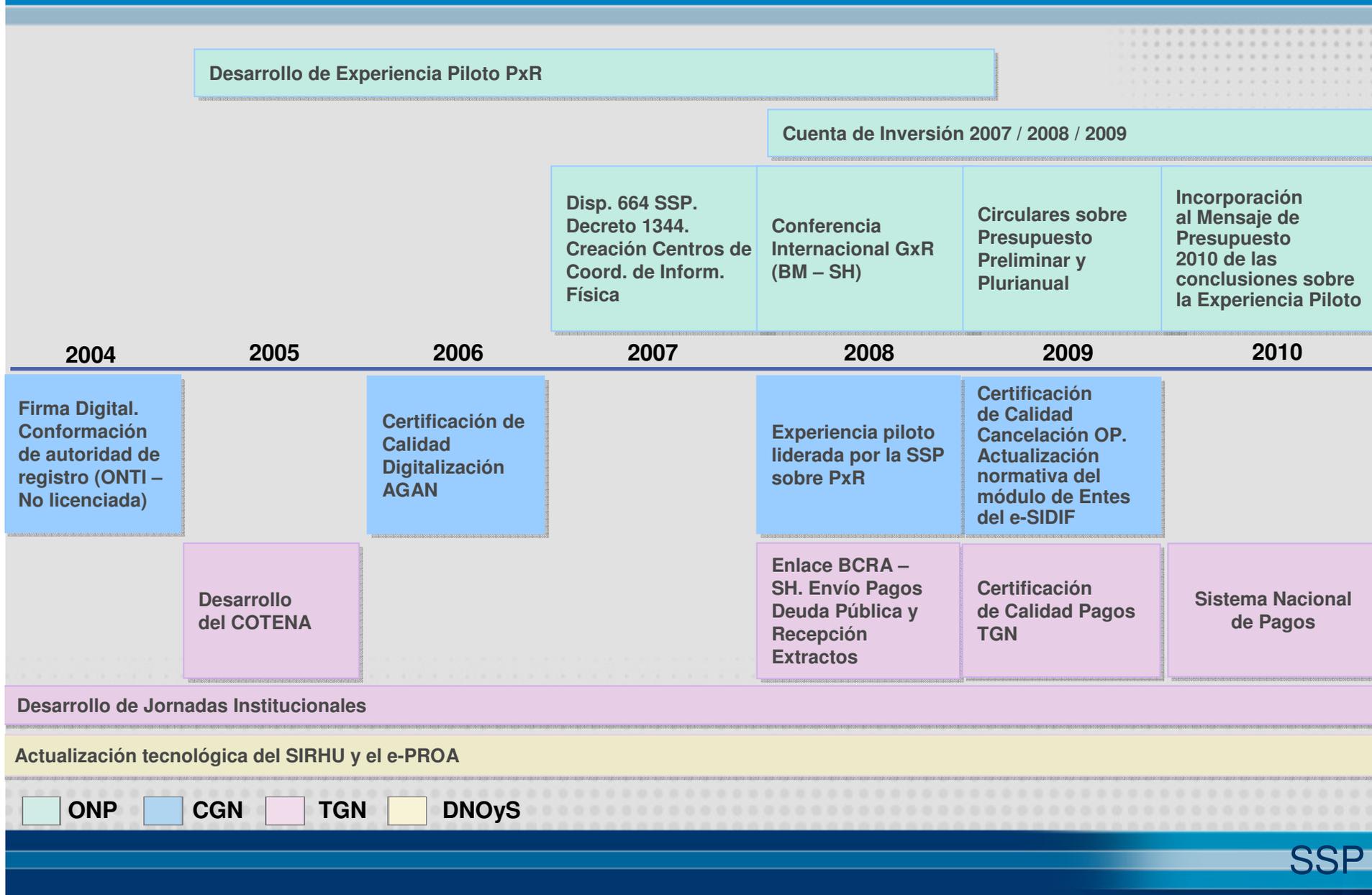
## La Argentina en un ranking regional\*

GRÁFICO 2.7.1 | Índice de PpR por países

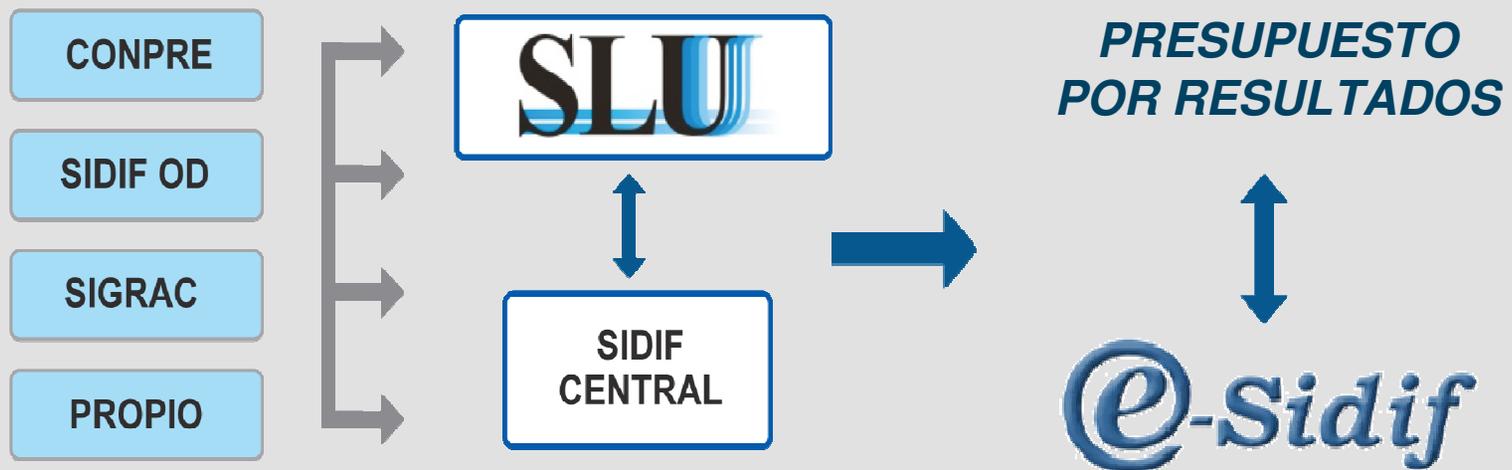


Ver "La gestión para resultados en el desarrollo", BID, 2010 (pág. 49)

# AVANCES EN PRESUPUESTO POR RESULTADOS



# CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA



Primera transformación

Segunda transformación

# CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

**SLU**

**SIDIF Local Unificado**



**Buenas Prácticas**

- Sistema Informático Único para la gestión y el registro de la ejecución del Presupuesto de los Organismos
- Basado en el modelo conceptual definido para la actualización del SIDIF Central Operativo
- Interfaz gráfica que permite explotar información de manera amigable
- Reducción de costos de mantenimiento y administración

- Ajuste e integración de los procesos de Compras, Presupuesto, Contabilidad y Tesorería en los Organismos
- Disponibilidad de información confiable para la alta gerencia
- Reducción de aplicativos complementarios requeridos para soportar la gestión

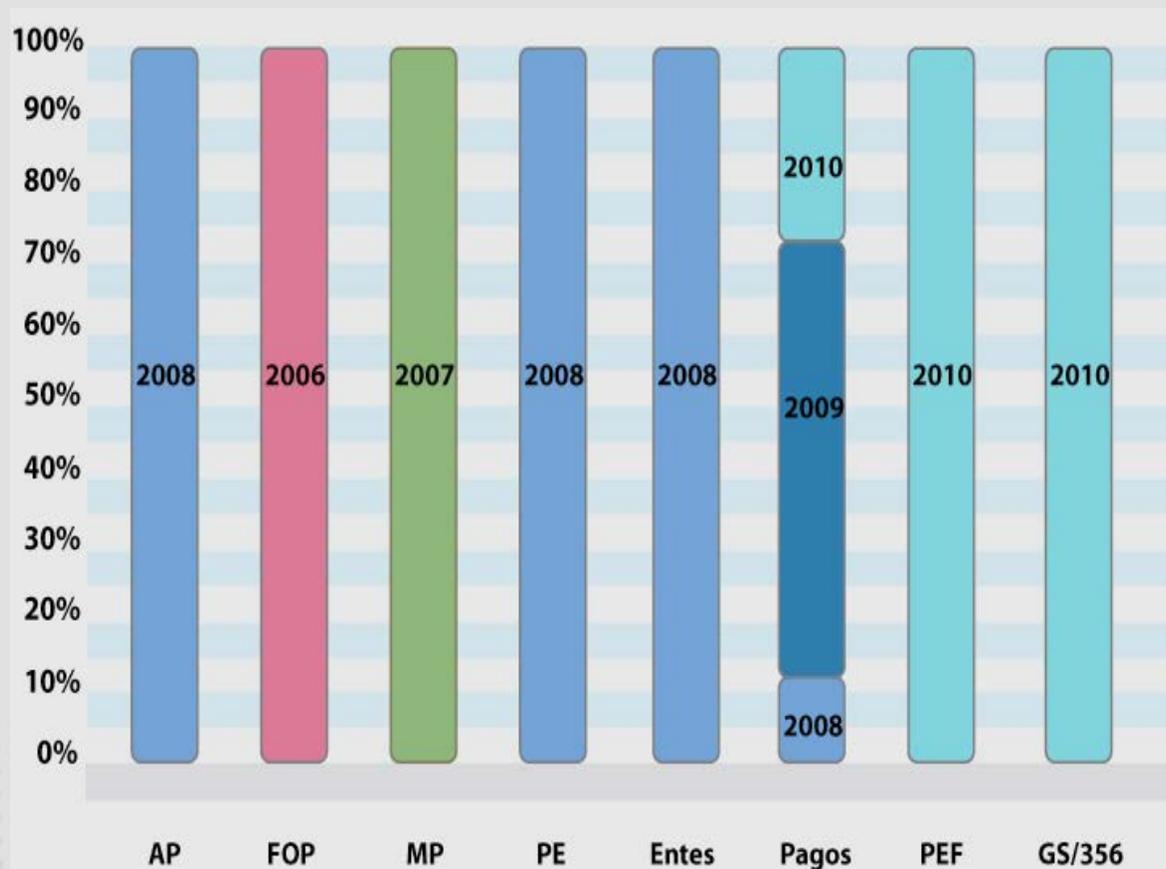
# CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA



- Incorporación de funcionalidades propias de la visión orientada a resultados (descentralización operativa, flexibilidad, gestión física, información para la toma de decisiones, entre otros)
- Incorporación de avances tecnológicos
  - Entorno web*
  - Base única*
  - Software libre*
  - Análisis de transacciones en línea*
- Auditable (integridad, exactitud de la información)
- Salidas gerenciales flexibles y parametrizadas
- Especialización de niveles gerenciales / directivos y operativos

# CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

## Despliegue de Primera Versión Operativa *e-Sidif* en Órgano Rector

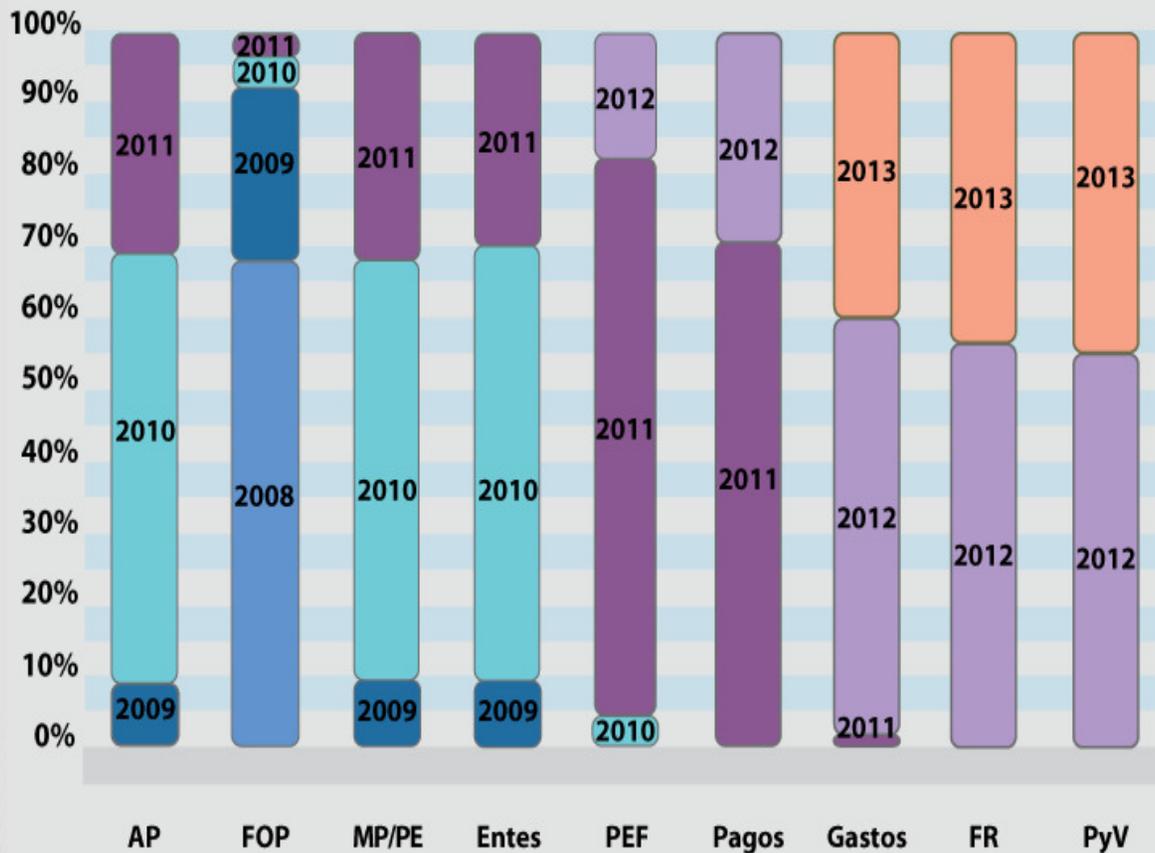


### ALCANCE PRIMERA VERSION OPERATIVA

- Administración Local de Permisos
- Presupuesto: FOP, MP, PE, PEF
- Tesorería: MAPJ, Inhibiciones, Pagos, Retenciones
- Gastos
- Entes
- Pasajes y Viáticos
- Fondo Rotatorio y Cajas Chicas

# CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

## Despliegue de Primera Versión Operativa *e-Sidif* en Organismos



### ALCANCE PRIMERA VERSION OPERATIVA

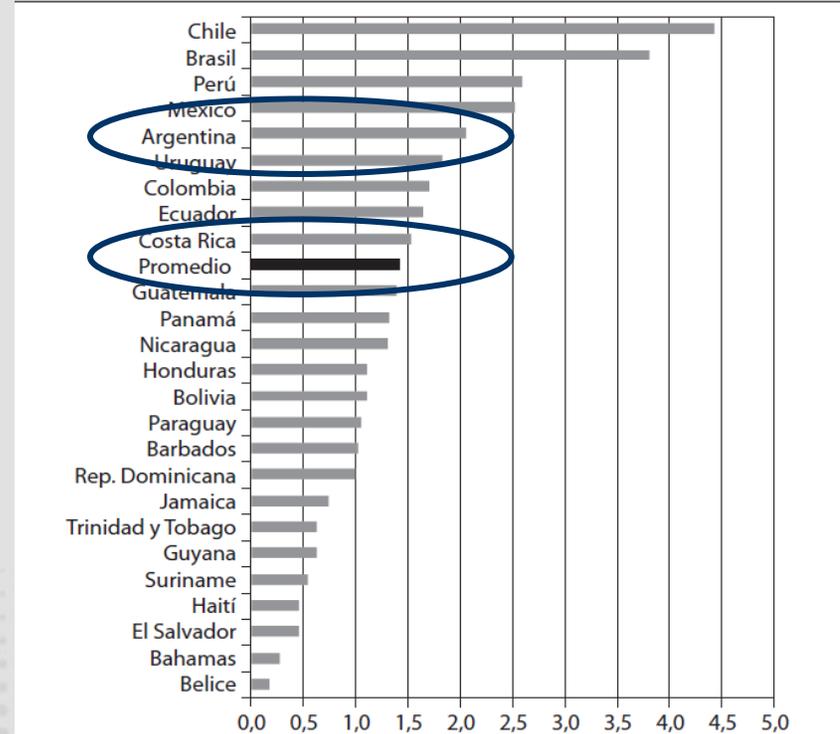
- Administración Local de Permisos
- Presupuesto: FOP, MP, PE, PEF
- Tesorería: MAPJ, Inhibiciones, Pagos, Retenciones
- Gastos
- Entes
- Pasajes y Viáticos
- Fondo Rotatorio y Cajas Chicas

- Construir una “visión compartida” orientada a un cambio conceptual
- Promover el compromiso de las autoridades políticas
- Fortalecer las capacidades institucionales
- Acompañar el proceso de cambio y aceptar los tiempos de maduración
- Lograr alta participación de la Organización
- Identificar e implementar una metodología de trabajo
- Trazar planes de trabajo consensuados e imponerse resultados
- Sensibilizar, difundir y capacitar

- Cooperación con Organismos Multilaterales de Crédito
- Fortalecimiento institucional y desarrollo de objetivos de la Subsecretaría de Presupuesto
- Profundización y actualización tecnológica e implementación del e-SIDIF (Segunda Versión Operativa)
- Implementación del Presupuesto por Resultados
- Profesionalización y Especialización del personal a todo nivel

## Argentina mejora en el ranking regional de Presupuesto por Resultados

GRÁFICO 2.7.1 | Índice de PpR por países





SECRETARÍA DE HACIENDA  
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS  
REPÚBLICA ARGENTINA