

Gestão e Controle para Resultados



O Caso do Banco de Desenvolvimento de
Minas Gerais - **BDMG**

MINAS GERAIS

VISÃO GERAL



21 MILHÕES DE HABITANTES [2018]

Similar a população da Austrália

2º estado mais populoso do Brasil

IDH [2010]

0.731

GINI¹ [2013]

0.422

UM ESTADO DO TAMANHO DE UM PAÍS

Área total de 587,000 km²

4º maior estado do Brasil

853 MUNICÍPIOS

e 12 regiões

50 municípios concentram 53% da população



Fonte: IBGE

¹ Coeficiente GINI de desigualdade.

MINAS GERAIS

ECONOMIA



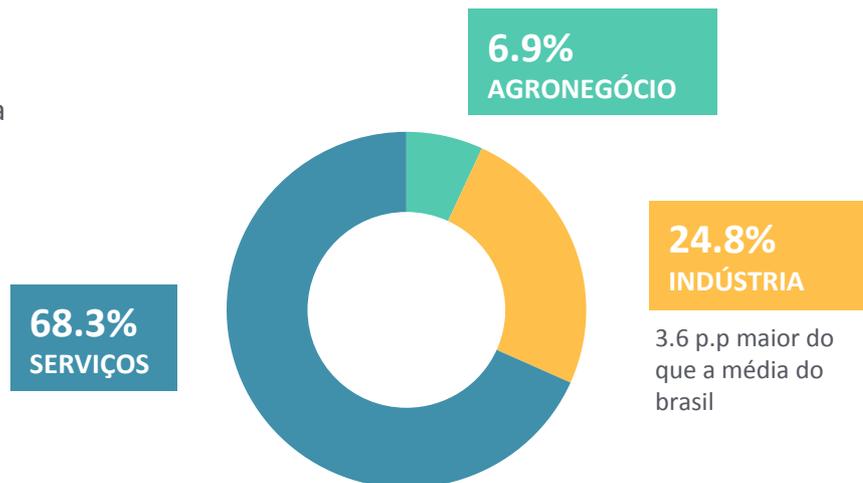
3º MAIOR PIB DO BRASIL

Depois de São Paulo e Rio de Janeiro
USD 149.6 bilhões* [2018]



2ª MAIOR INDÚSTRIA

11.6% da indústria brasileira



Minas Gerais – PIB
(2018)

Fontes: FJP, IBGE, PNADC (T)

* Taxa de câmbio: BRL/USD 4.00, em 15 de maio

** Valor adicionado a preços de 2016

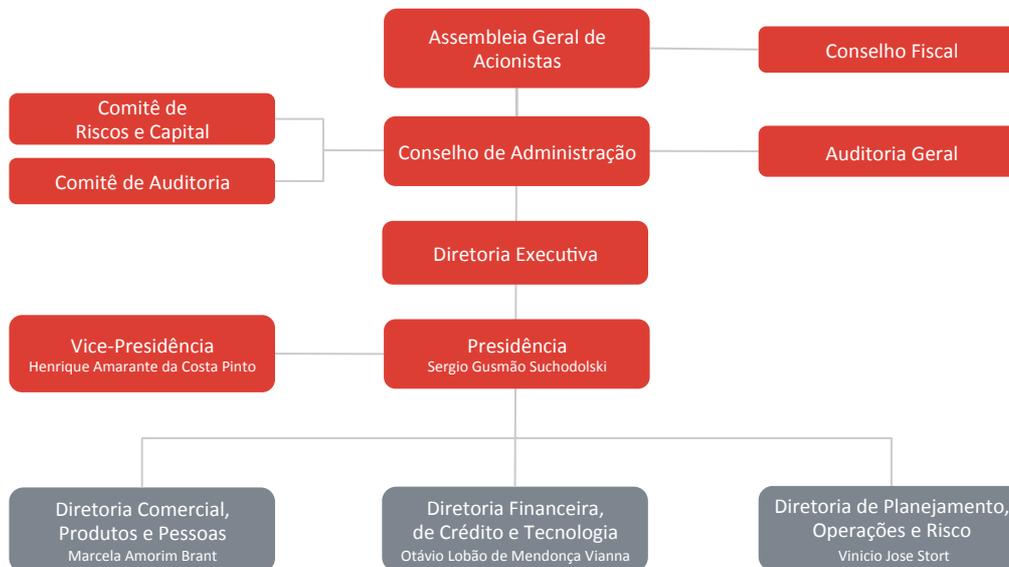
BDMG - TRAJETÓRIA INSTITUCIONAL



BDMG – Estrutura Acionária



BDMG – Governança Corporativa



PRINCIPAIS NÚMEROS

R\$ 5,6 bilhões Saldo total¹

21.318 Clientes com saldo¹

87%

De presença no Estado de Minas Gerais (741 municípios com pelo menos 1 cliente)

4.113 (+6% 2018)
Clientes atendidos²

R\$ 944 milhões (+1% 2018)
Desembolsados até outubro de 2019, gerando os seguintes impactos na economia mineira²³:



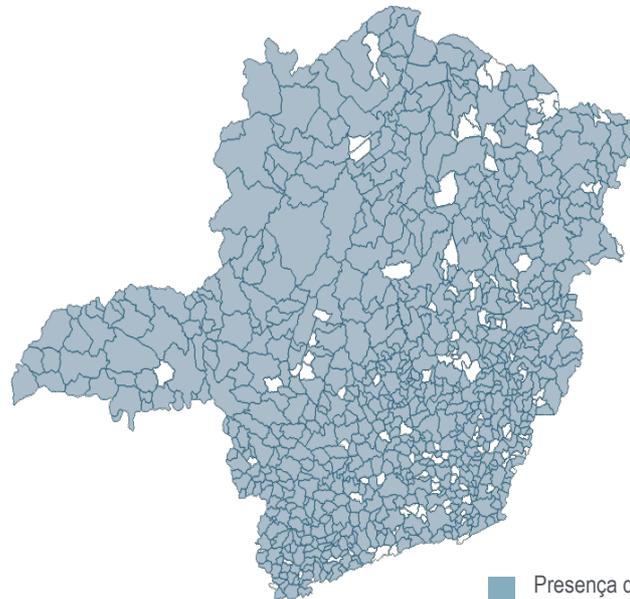
16.804 empregos estimulados



R\$ 709,6 milhões de impacto na produção mineira



R\$ 31,6 milhões em ICMS (Imposto sobre a circulação de bens e serviços)



■ Presença da carteira, posição de out./2019

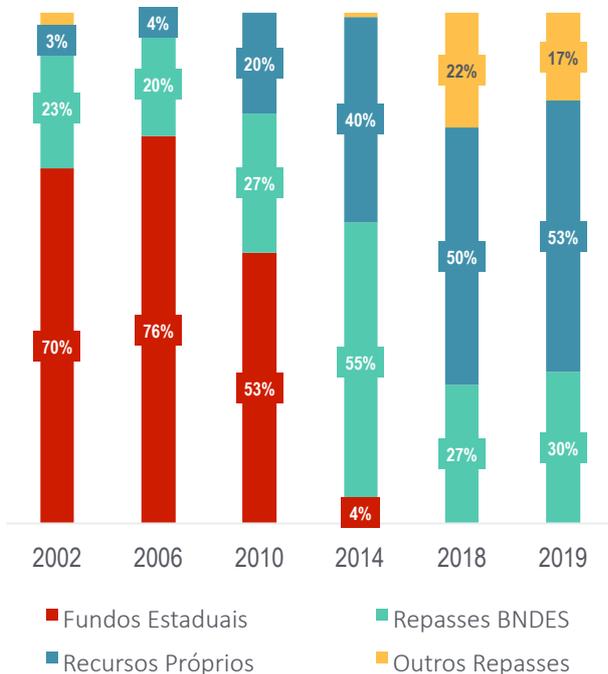
¹ Posição de outubro de 2019. corrigidos pelo IPCA.

² Dados até outubro de 2019.

³ Valores estimados, obtidos através da metodologia da Matriz de Insumo Produto (FJP-MG). Valores

ESTRUTURA DE FUNDING

Desembolso por origem de recursos [%]



REDUÇÃO DOS FUNDOS ESTADUAIS

- Os fundos estaduais foram diminuindo gradativamente e não são mais utilizados pelo BDMG

CAPTAÇÕES PARA RECURSOS PRÓPRIOS

- Captações nacionais e internacionais a partir de 2012

DIVERSIFICAÇÃO DE REPASSES

- Aumento de recursos do BNDES a partir de 2012 e diminuição a partir de 2016 com utilização de outros repasses



Visão de Futuro

Ser referência de banco de desenvolvimento estadual focado em impacto

Transformação Digital

B D MG

**GARANTIR
SUSTENTABILIDADE
FINANCEIRA**

**MAXIMIZAR IMPACTO E
DESENVOLVIMENTO**

**SER ESPECIALISTA EM MINAS
GERAIS PARA GERAR VALOR À
SOCIEDADE MINEIRA**

Estrutura Organizacional, Governança e Cultura

AMBIENTE DE CONFORMIDADE e CONTROLES INTERNOS

Estrutura de Governança

- Conselho de Administração e Diretoria Executiva;
- Conselho Fiscal;
- Comitê de Auditoria, Comitê de Risco e Capital, Comitê de Crédito e Renegociação;
- Ouvidoria;

Políticas Institucionais

- Estrutura Organizacional – regras de ocupação de cargos;
- **Atribuição de Competência e Alçadas de Deliberação;**
- Políticas de Gerenciamento de Risco e Capital;

Compromisso com a ética e com a integridade

- **Código de Ética, Conduta e Integridade;**
- Canal de denúncia.

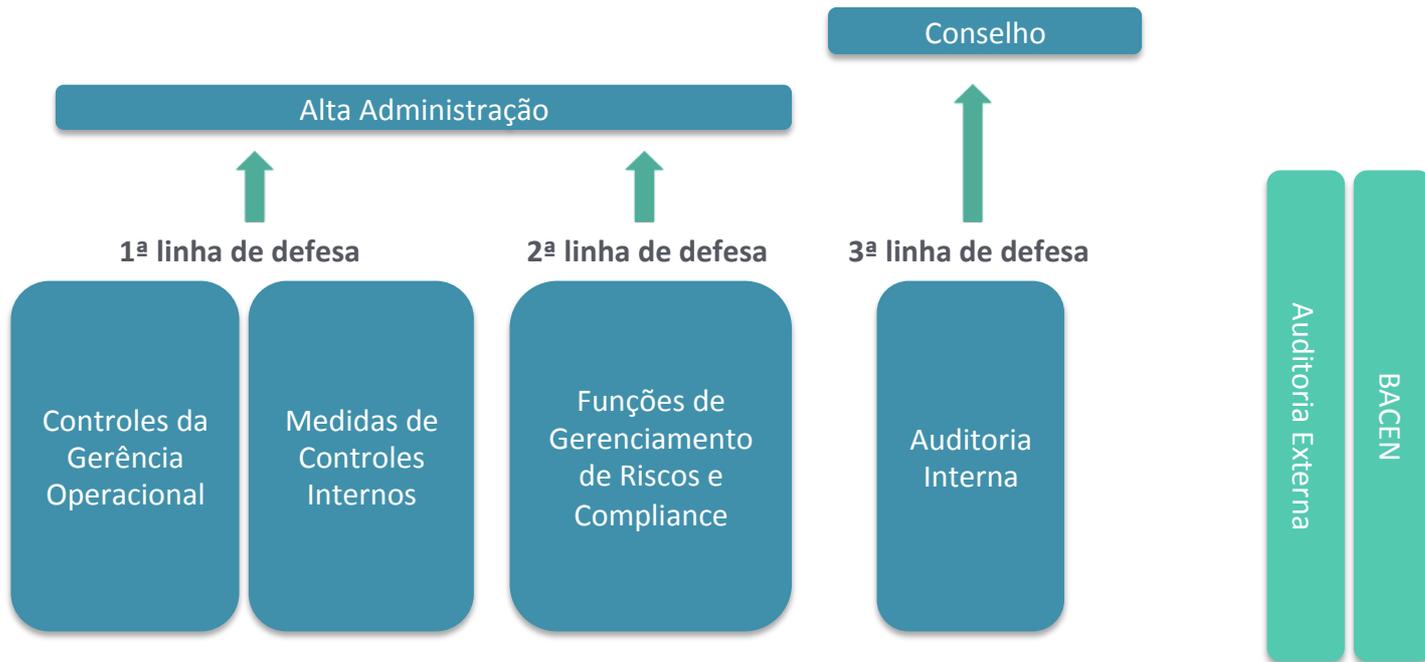
Estrutura de Gerenciamento de Riscos

- Risco de Crédito;
- Risco de Mercado e Liquidez;
- Risco Socioambiental;
- Risco Operacional e de Conformidade.

Auditoria Interna

- Subordinada ao Conselho de Administração, com independência em relação às demais Unidades da Instituição.

AS 3 LINHAS DE DEFESA



Alinhamento pleno com arcabouço legal e regulatório: PMPI, Lei das Estatais, Resoluções CMN

Principais Atividades de Compliance

Conformidade

- Processo de aderência ao arcabouço legal
- Gestão do sistema de normativos internos
- Conformidade e formatação dos normativos Internos
- Coordenação dos agentes de conformidade (AC's)
- Revisão e acompanhamento dos pontos da Auditoria Externa
- Relatório de Conformidade
- Testes de conformidade
- Treinamento

Prevenção à lavagem de dinheiro (PLD/FT)

- Análise de lavagem de dinheiro com novos produtos e serviços
- Atendimento às demandas de PLD/FT de entidades externas
- Monitoramento de pessoas expostas politicamente (PEPs)
- Avaliação das liquidações antecipadas
- Análise de operações atípicas
- Comunicação ao COAF
- Atendimento às auditorias em PLD/FT
- Gerenciamento do conteúdo de PLD/FT na intranet
- Treinamento

Integridade

- Política de Integridade
- Programa de Integridade
- Gestão do Programa de Integridade
- Coordenação das atividades de exposição midiática
- Manifestação do grupo consultivo OLJ e atos de corrupção
- Recebimento de denúncias, análise e tratamento
- Treinamento

Principais mensagens

- Gestão de riscos e controles internos viabilizam a consecução da estratégia e obtenção de resultados adequados.
- Corpo funcional tecnicamente qualificado e bem remunerado e profissionalização da gestão são pré-requisitos para um controle interno funcional e uma organização íntegra.
- O alinhamento com a estratégia e prioridades do controlador traz legitimidade para a atuação da organização, porém não pode ser confundido com ingerência política indevida.
- Relação entre controle e gestão deve ser de independência, porém em regime de parceria – **o resultado importa para todos.**
- Reputação é fundamental – permite a sustentabilidade aos negócios

Obrigado

