

Modernização e Desburocratização de Governos e os Impactos nas Contas Públicas

La modernización de los gobiernos y su impacto sobre las cuentas públicas

Marcia Vieira

Leonardo Paolucci

São Paulo, 04 de abril de 2014.



FUNDAÇÃO INSTITUTO DE PESQUISAS CONTÁBEIS, ATUARIAIS E FINANCEIRAS

Órgão de apoio institucional ao Departamento de Contabilidade e Atuária da
Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da
Universidade de São Paulo – FEA-USP – São Paulo, Brasil

Revitalização de Governos

RESULTADOS COM TRANSFORMAÇÃO ECONÔMICA E SOCIAL

Revitalización de los Gobiernos

LOS RESULTADOS CON LA TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL



GOVERNOS E LÍDERES EM UM CENÁRIO COM NOVOS DESAFIOS ECONÔMICOS E SOCIAIS



DESAFIOS DOS PAÍSES IBERO-AMERICANOS

COMPLEXIDADES

■ PARA GOVERNAR

- ✓ CRISE ECONÔMICA
- ✓ PRESSÃO POPULAR
- ✓ FRONTERIAS IDEOLÓGICAS
- ✓ BUROCRACIA EXCESSIVA
- ✓ DEMANDAS SOCIAIS
- ✓ LIDERANÇA E INCERTEZA

OPORTUNIDADES

■ PARA REVITALIZAR

- ✓ NOVA ECONOMIA
- ✓ NOVAS FORMAS DE GOVERNAR
- ✓ SOLUÇÕES COLETIVAS
- ✓ RENOVAÇÃO DE MODELOS
- ✓ TRANSFORMAÇÃO SOCIAL
- ✓ REVITALIZAÇÃO DA MENTE

OS CONTORNOS PARA O DESENHO DE NOVAS FORMAS DE GOVERNAR



MODERNIZAÇÃO DE GOVERNOS



MODERNIZAÇÃO E CAPACIDADE DE ENTREGA DOS GOVERNOS

GESTÃO DE ENTREGAS GOVERNAMENTAIS

- Programas
- Projetos
- Metas

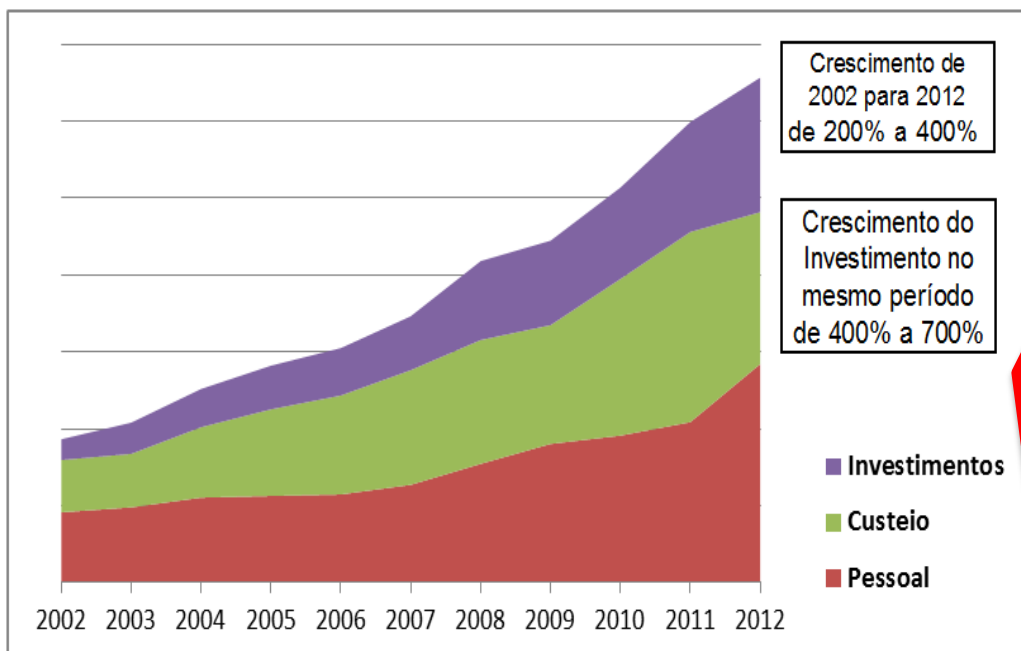
Com cumprimento de prazos de aquisição e execução, qualidade, segurança jurídica, atendimento às demandas da população e exigências locais e globais.

1. Programas de Governo x Projetos Executáveis
2. Prioridades da População x Projetos Reais
3. Equipes e Processos X Capacidade de entrega
4. O Rating de Entrega (*Delivery Rating*) do setor público

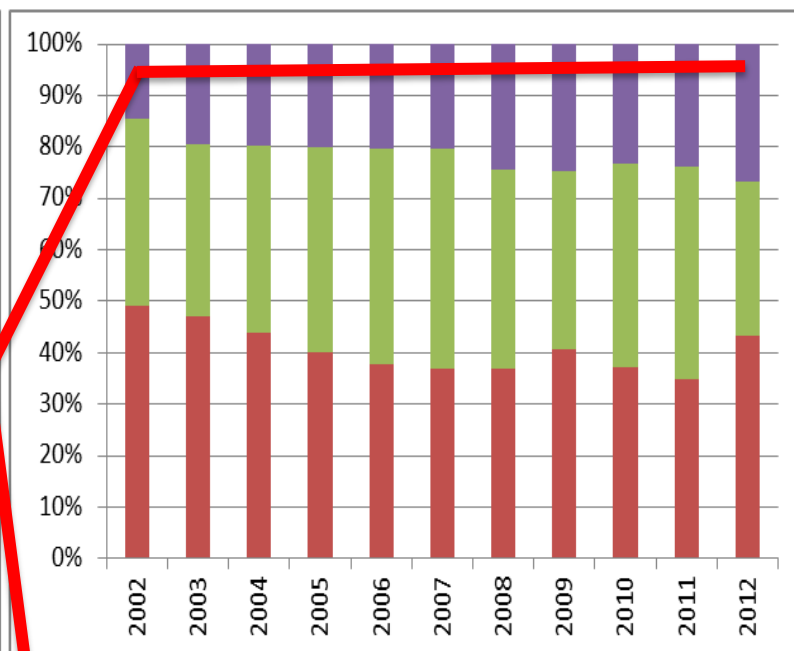


Com uma inflação de cerca de 100% (IPCA) neste período de 10 anos, os orçamentos municipais cresceram até 3 vezes mais

Em termos ABSOLUTOS



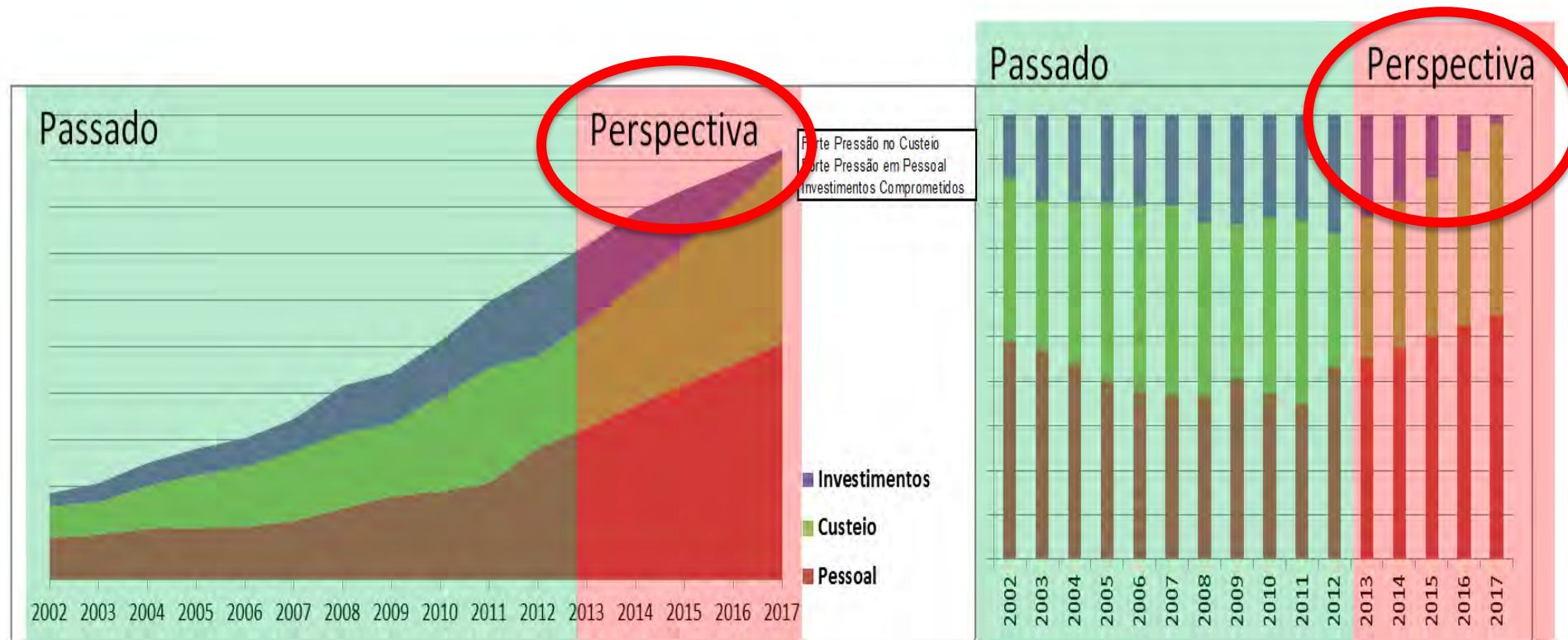
Em termos RELATIVOS



Proporcionalmente os Investimentos Passaram de cerca de 5% a 10% do Orçamento para, em alguns casos, mais de 25%

* Comportamento típico dos Orçamentos municipais de capitais, baseado na execução orçamentária. Dados extraídos do Portal da Transparência de 5 capitais brasileiras.

Com a desaceleração no crescimento das Receitas Correntes, contraposto com a forte pressão pela expansão dos serviços, conjugado com a pressão salarial, os Investimentos ficarão comprometidos



* Considerando a Perspectiva dos custos manterem a pressão e as Receitas não acompanharem o mesmo ritmo dos últimos anos. Dados baseados nas expectativas de crescimento das Receitas Correntes Líquidas, mais a tendência das correções contratuais percebidas em 2013, somado às pautas reivindicatórias sindicais. Os Investimentos foram apurados por diferença.

Grandes Indicadores podem trazer grandes significados.

- Qual é o custo por atendimento médico?
- Qual o custo da saúde por cidadão?
- Quanto custa um aluno em escola de aula?
- Quanto se gasta para se fazer uma compra em um processo licitatório?
- Qual é o custo em um atendimento feito ao cidadão?

Será que podemos fazer esta analogia para a Administração Pública?



Peso médio de um veículo
= 1.100 kg

Peso médio de um
passageiro = 80 kg

Com 2 passageiros, a energia gasta para se transportar o próprio veículo é de mais de 80% da total.



Deveríamos pensar em nova relação?
Existe espaço para tal?

POR ONDE COMEÇAR?

Já começou...

Muitos modelos chegaram ao limite de sua sustentação (instuições seculares, economias, modelo educacional, organização do trabalho, os grandes centros urbanos, etc)

Estamos em TRANSIÇÃO.

CAOS necessário para a TRANSFORMAÇÃO.

Marcia Vieira

- Formação em Administração de empresas, com especialização em gestão pública e gestão de projetos pela FGV (Fundação Getúlio Vargas).
- Consultora FIPECAFI para projetos de modernização do setor público.
- Diretora da MVI Bank – Multiplicar Valores & Investimentos, com atuação em projetos para fundos de investimentos e empresas do setor privado.
- Responsável pelo desenvolvimento de metodologia de *Design* e Gestão de Entrega para garantia de resultados em projetos públicos e privados.

Tel.: (+55 11) 2184-2097 / Cel.: (+55 11) 983-123-004

marcia.vieira@fipecafi.org

Leonardo Paolucci

- Formação em Administração de Empresas com especialização em Finanças e Negócios pela FGV (Fundação Getúlio Vargas), FDC (Fundação Dom Cabral) e Insper.
- Secretário de Planejamento da Prefeitura de Belo Horizonte – 2012/fevereiro 2014, responsável pelas áreas de planejamento, orçamento, recursos humanos e do fundo previdenciário
- Consultor FIPECAFI
- Experiência em consultoria para projetos de governos e multinacionais.
- Membro do conselho de empresas públicas.

Tel: (+55 11) 2184-2097 / Cel.: (+55 31) 8625-5110

leonardo.paolucci@fipecafi.org

III Encontro de Coordenação Orçamentária, Financeira e Fiscal Intergovernamental de Países Ibero-americanos

Modernização e Desburocratização de Governos e os Impactos nas Contas Públicas

La modernización de los gobiernos y su impacto sobre las cuentas públicas

Marcia Vieira
Leonardo Paolucci



FUNDAÇÃO INSTITUTO DE PESQUISAS CONTÁBEIS, ATUARIAIS E FINANCEIRAS

Órgão de apoio institucional ao Departamento de Contabilidade e Atuária da
Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da
Universidade de São Paulo – FEA-USP – São Paulo, Brasil