

# ***CHOQUE DE GESTIÓN PLANIFICACIÓN PARA RESULTADOS EN MINAS GERAIS - BRASIL***

Frederico Poley Martins Ferreira



Agosto de 2011

# MINAS GERAIS

- » 587 mil Km<sup>2</sup>, distribuidos en 853 municipios
- » Población: 20 millones de habitantes
  - » Urbana: 84,6%
  - » Rural: 15,4%
- » Capital: Belo Horizonte: 2,4 millones de habitantes
- » Región metropolitana: 4,9 millones de habitantes
- » PIB: US\$ 130 mil millones 9,5% del PIB de Brasil
  - » Industria: 33,4%
  - » Servicios: 57,8%
  - » Agropecuario: 8,8%



# CHOQUE DE GESTIÓN

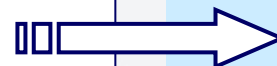
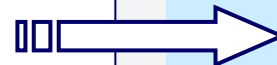
Equilibrio Fiscal  
"Deficit Cero"

**Primeira**

Acuerdos de Resultados

Integración Plan-Presupuesto  
"Planificación doble"

Creación de la cartera de  
proyectos estructuradores



Calidad Fiscal

**Choque de**

Perfeccionamiento del Modelo:  
Resultados Finalísticos

**Segunda**

Consolidación Institucional

**tercera**

Evaluación

# PLANIFICACIÓN

- Plan Mineiro de Desarrollo Integrado (PMDI) 2011 - 2030 (Largo Plazo, no exigido por ley)
- Plan Plurianual de Acción Gubernamental (PPAG) 2009 – 2011 (Mediano Plazo, exigido por ley federal)



- **PRESUPUESTO ANUAL** (exigido por ley federal)

## Etapas:

- 1 - Ley de Directrices Presupuestarias (LDP)
- 2 - Ley Presupuestaria Anual (LPA)

# ENFOCAR ACCIONES

- Definición de un **grupo de resultados finalísticos** para demarcar la acción gubernamental.

Proceso de  
Planificación



¿Cuáles son los objetivos?



¿Cómo se pretende lograr estos objetivos?

# MINAS: EL MEJOR ESTADO PARA VIVIR

## PLAN MINEIRO DE DESARROLLO INTEGRADO – 2007/2023

Perspectiva Integrada del Capital Humano

Inversiones y Negocios

Integración Territorial Competitiva

Red de Ciudades

Equidad y Bienestar

Sostenibilidad Ambiental

### ESTADO PARA RESULTADOS

#### ÁREAS DE RESULTADOS

Educación de Calidad

Inversión y Valor Agregado de la Producción

Reducción de la Pobreza e Inclusión Productiva

Red de Ciudades y Servicios

Vida Saludable

Innovación, Tecnología y Calidad

Calidad Ambiental

Protagonismo Juvenil

Logística de Integración y Desarrollo

Desarrollo del Norte de Minas, Jequitinhonha, Mucuri y Rio Doce

Defensa Social

CALIDAD FISCAL

CALIDAD E INNOVACIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

### DESTINATARIOS DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PERSONAS FORMADAS, SALUDABLES Y CALIFICADAS

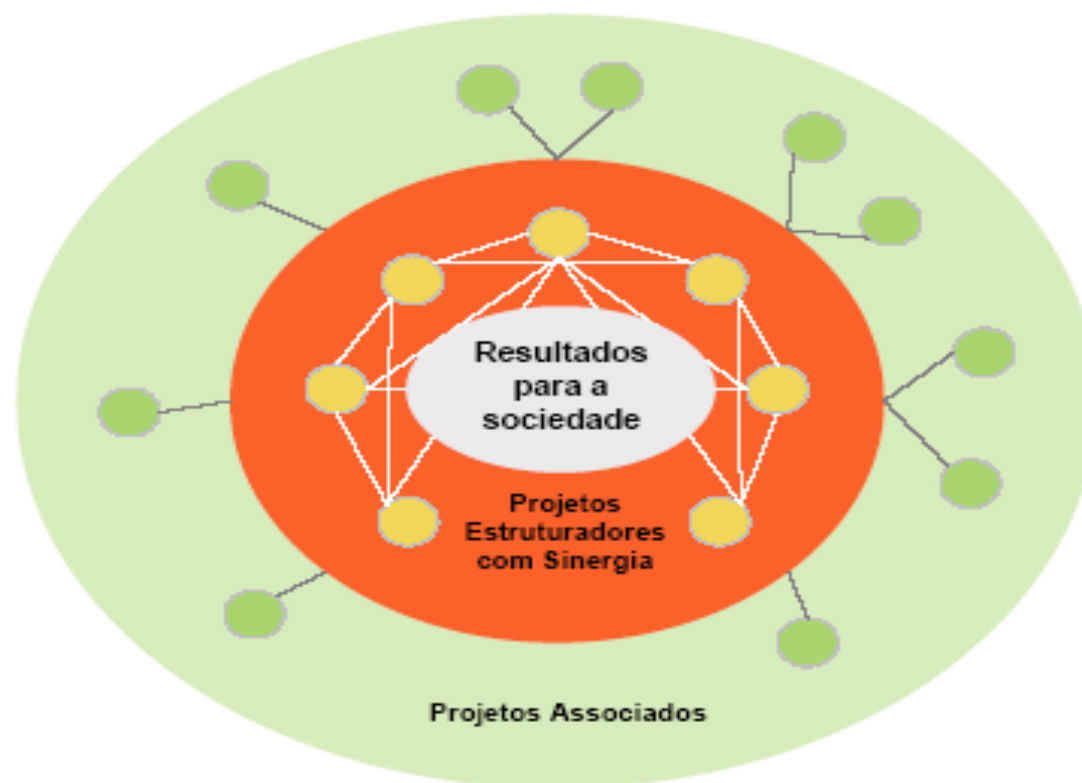
JÓVENES PROTAGONISTAS

EMPRESAS DINÁMICAS E INNOVADORAS

EQUIDAD ENTRE PERSONAS Y REGIONES

CIUDADES SEGURAS Y BIEN CUIDADAS

## Modelo ilustrativo do Grupo de Projeto Estruturadores



# Monitoreo intensivo de los 57 Proyectos Estructuradores



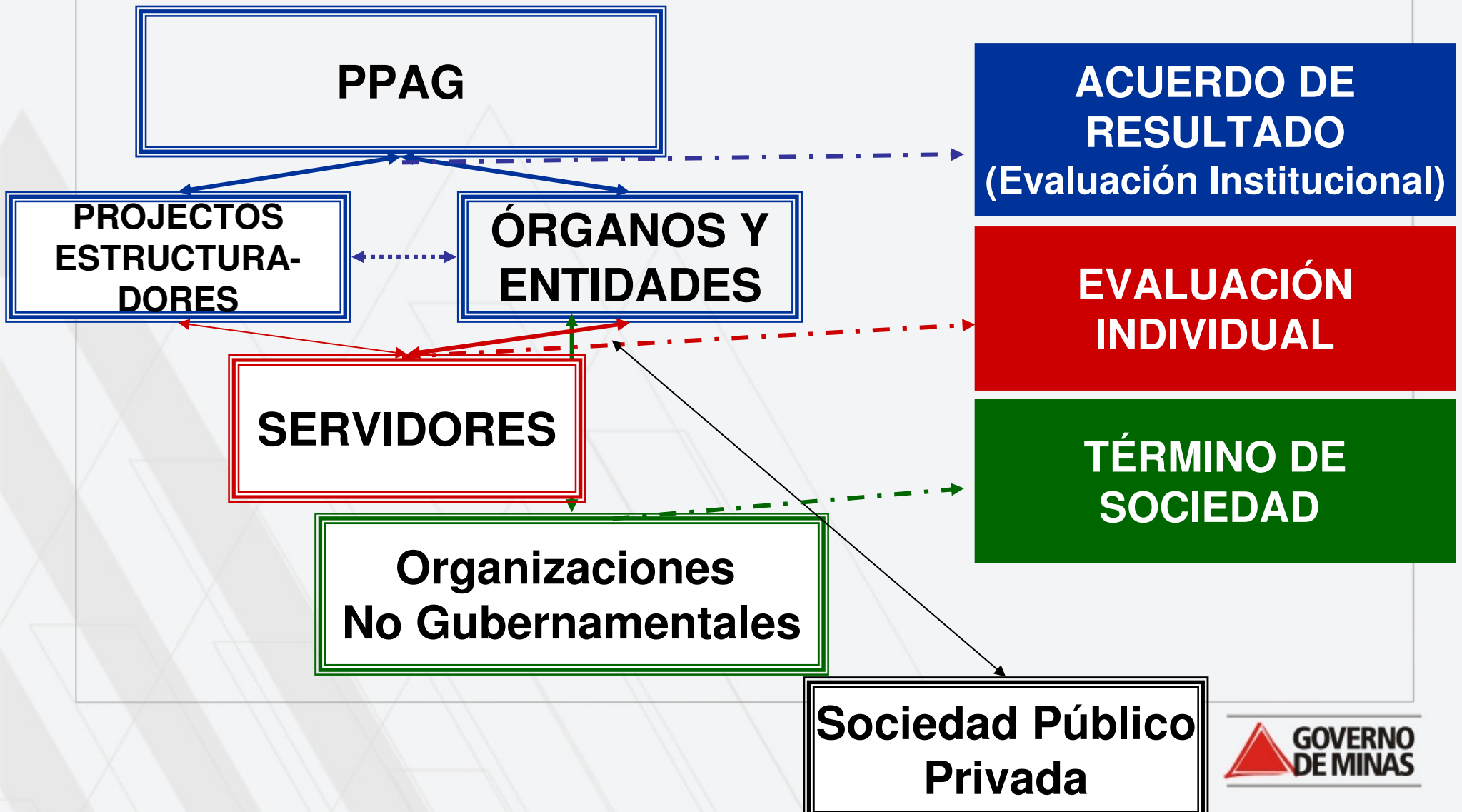
**Oficina de monitoreo y Escritorio de Prioridades Estratégicas,**

**IMPORTANTE: El monitoreo está vinculado a la entrega de recursos.**

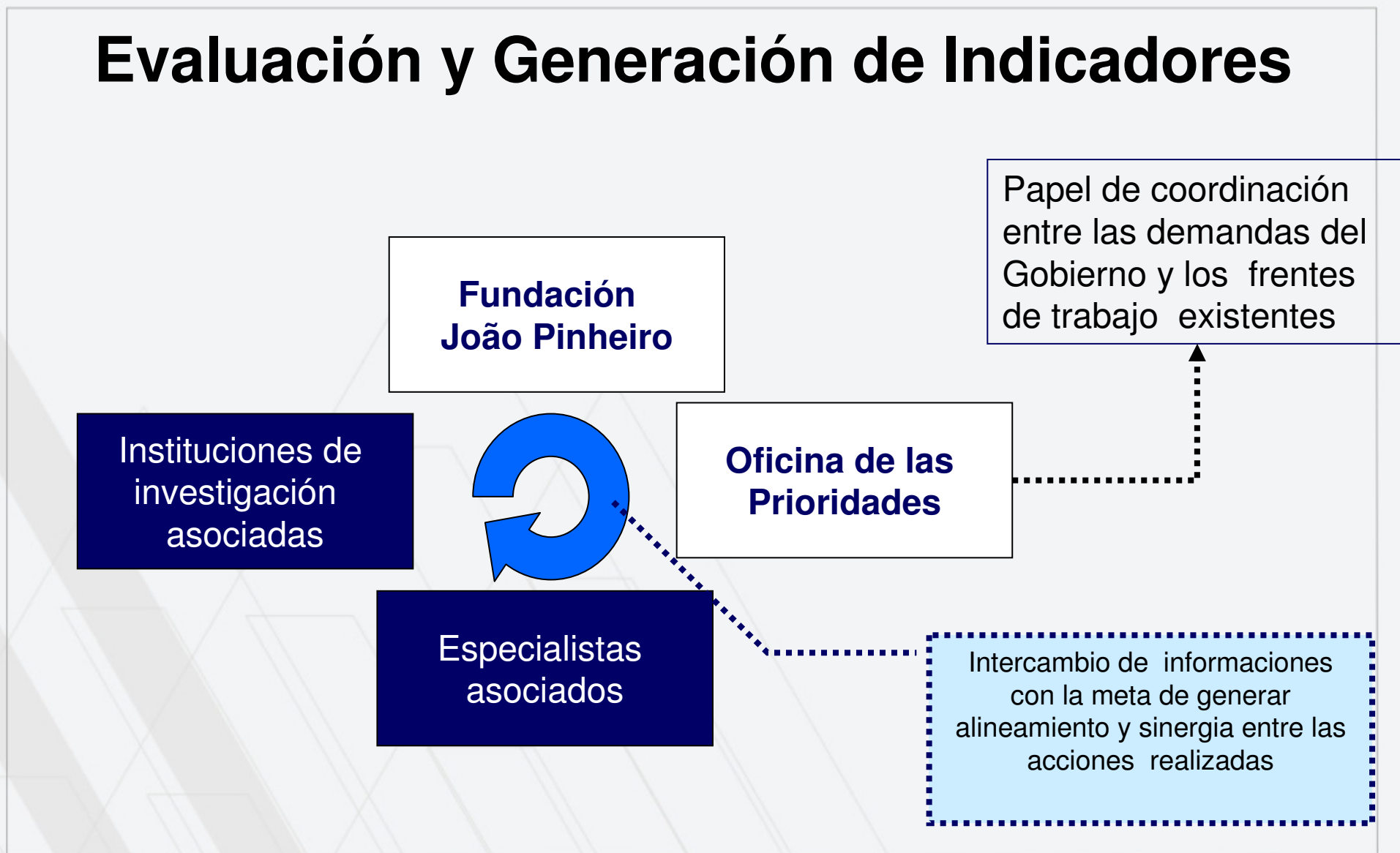




# Instituciones x Personas x Resultados



# Evaluación y Generación de Indicadores



# **ENCUESTA POR MUESTRA DE HOGARES EN MINAS GERAIS 2009 – 2011 (Parceria Banco Mundial)**

**Subsidiar el modelo de gestión “Estado para Resultados”**

**Anclada en las necesidades de monitoreo y evaluación de políticas públicas**

**Objetivos:**

1. Reflejar la realidad de cada región del estado de Minas Gerais;
2. Reducir el tiempo de apropiación de los resultados de la encuesta por el Estado; y
3. Flexibilidad para acompañar las demandas del Estado por indicadores, según sus necesidades.

## Plan de Muestra

- 18 mil hogares, de los cuales 16,7% en áreas rurales
- **Representatividad:**
  - Municipio de Belo Horizonte;
  - Área metropolitana de Belo Horizonte;
  - Regiones de planificación, o
  - Mesorregiones del estado de MG, o
  - Áreas urbanas y rurales del estado de MG.
- 308 municipios, 1.200 sectores censales.

# CONCLUSIONES Y NUEVOS DESAFIOS

- Desarrollar procesos de monitoreo y evaluación más sencillos, que sean entendidos por todos los colaboradores y la sociedad en general ;
- Vincular la liberación del presupuesto a los sistemas de monitoreo y evaluación;
- Presupuesto fiel a la realidad; y
- Definición clara de responsables y responsabilidades;
- Cada vez se hace más necesario enfocar los recursos en acciones eficaces.

# NUEVOS DESAFIOS

- Cambio "Área de resultados " → "Redes de resultados";
- Una mayor participación de la sociedad civil;
- Descentralización y regionalización;
- La inclusión de indicadores de desempeño de corto y mediano plazo;
- La medición de la calidad del gasto público

***Muchas Gracias***

**frederico.poley@fjp.mg.gov.br**



QUADRO SÍNTESE DAS PRINCIPAIS MUDANÇAS		
PRINCIPAIS ITENS	PMDI 2007-2023	PMDI 2011-2030
Horizonte de Planejamento	2023	2030
Desafio Central	ESTADO PARA RESULTADOS Produção de benefícios concretos para a sociedade a partir das ações de Governo	GESTÃO PARA CIDADANIA Participação da sociedade civil na priorização e acompanhamento da implementação da Estratégia Governamental
Visão de Futuro	TORNAR MINAS O MELHOR ESTADO PARA SE VIVER	TORNAR MINAS O MELHOR ESTADO PARA SE VIVER Atributos: Prosperidade, Qualidade de vida, Sustentabilidade e Cidadania
Transformações para o Futuro	5 Eixos Estratégicos:	10 Desafios e Transformações para as próximas duas décadas
Pilares de Sustentação da Administração Pública	Qualidade e Inovação em Gestão Pública. Qualidade Fiscal.	Qualidade e Produtividade do Gasto. Gestão para Resultados. Gestão para Cidadania.
Organização da Estratégia de Desenvolvimento	DEZ ÁREAS DE RESULTADO	11 REDES DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO
Indicadores e Metas	Indicadores e Metas por Área de Resultado.	Indicadores e Metas de curto, médio e longo prazos orientados pelos objetivos estratégicos de cada Rede de Desenvolvimento Integrado.
Estratégia Regionalizada	Identificação das potencialidades econômicas por Região do Estado	Para cada Região do Estado: Caracterização econômica e social das regiões de planejamento. Delineamento do modelo de governança para viabilização da gestão regionalizada e participativa. Indicadores e metas de curto prazo a serem monitoradas.
Desdobramento da Estratégia	Projetos Estruturadores	Programas Estruturadores subdivididos em Projetos e Processos Estratégicos.