

Procesos de Monitoreo y de Evaluación: Desarrollos Recientes en Minas Gerais Brasil

Frederico Poley Martins Ferreira

Campeche, Junio 2012

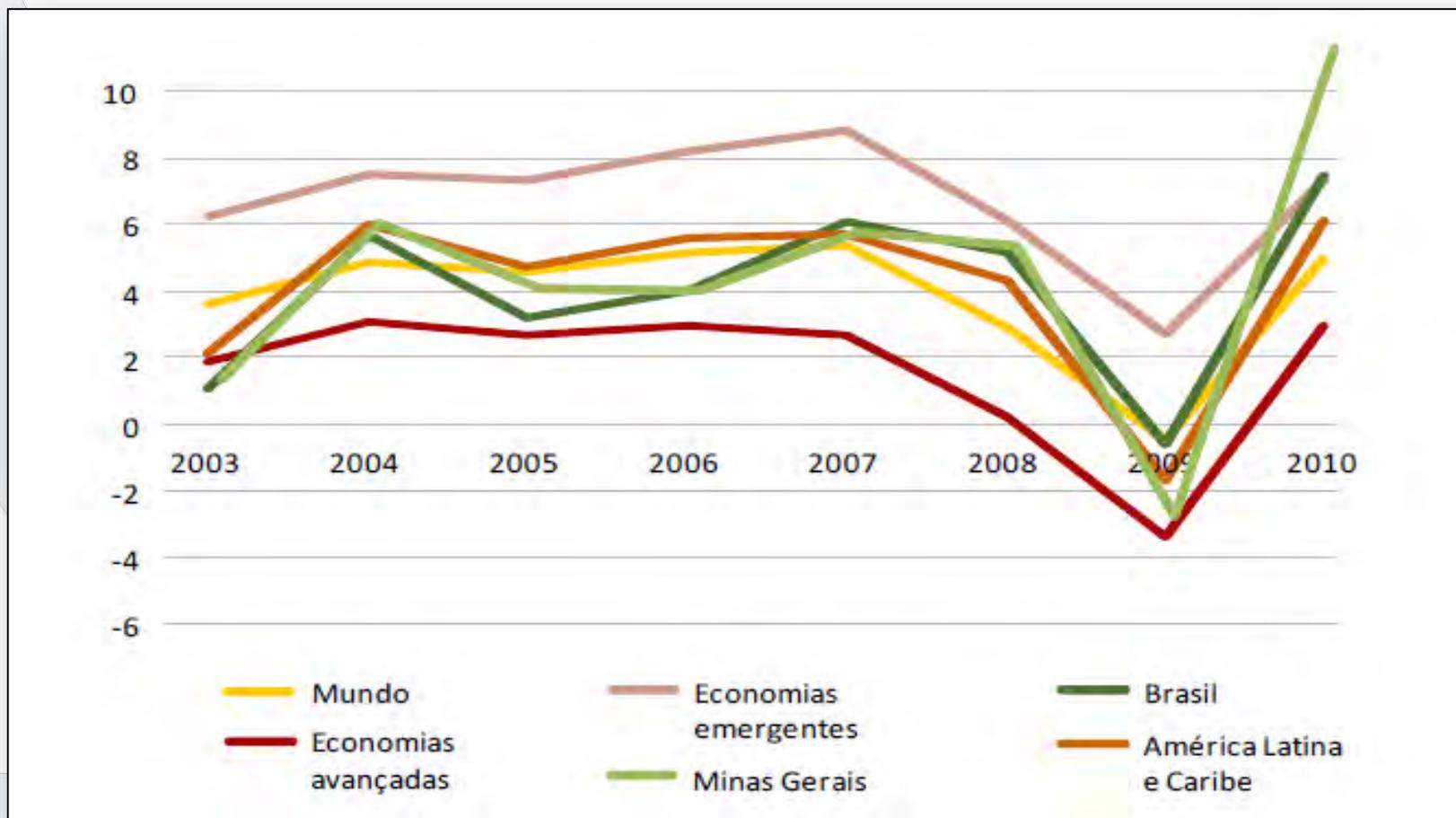
Minas Gerais

- 587 mil Km², distribuidos en **853 municipios**
- Población: **20 millones de habitantes**
 - Urbana: 84,6%
 - Rural: 15,4%
- *PIB: US\$ 130 mil millones 9,5% del PIB de Brasil*
 - Industria: 33,4%
 - Servicios: 57,8%
 - Agropecuario: 8,8%



Minas Gerais

Tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto



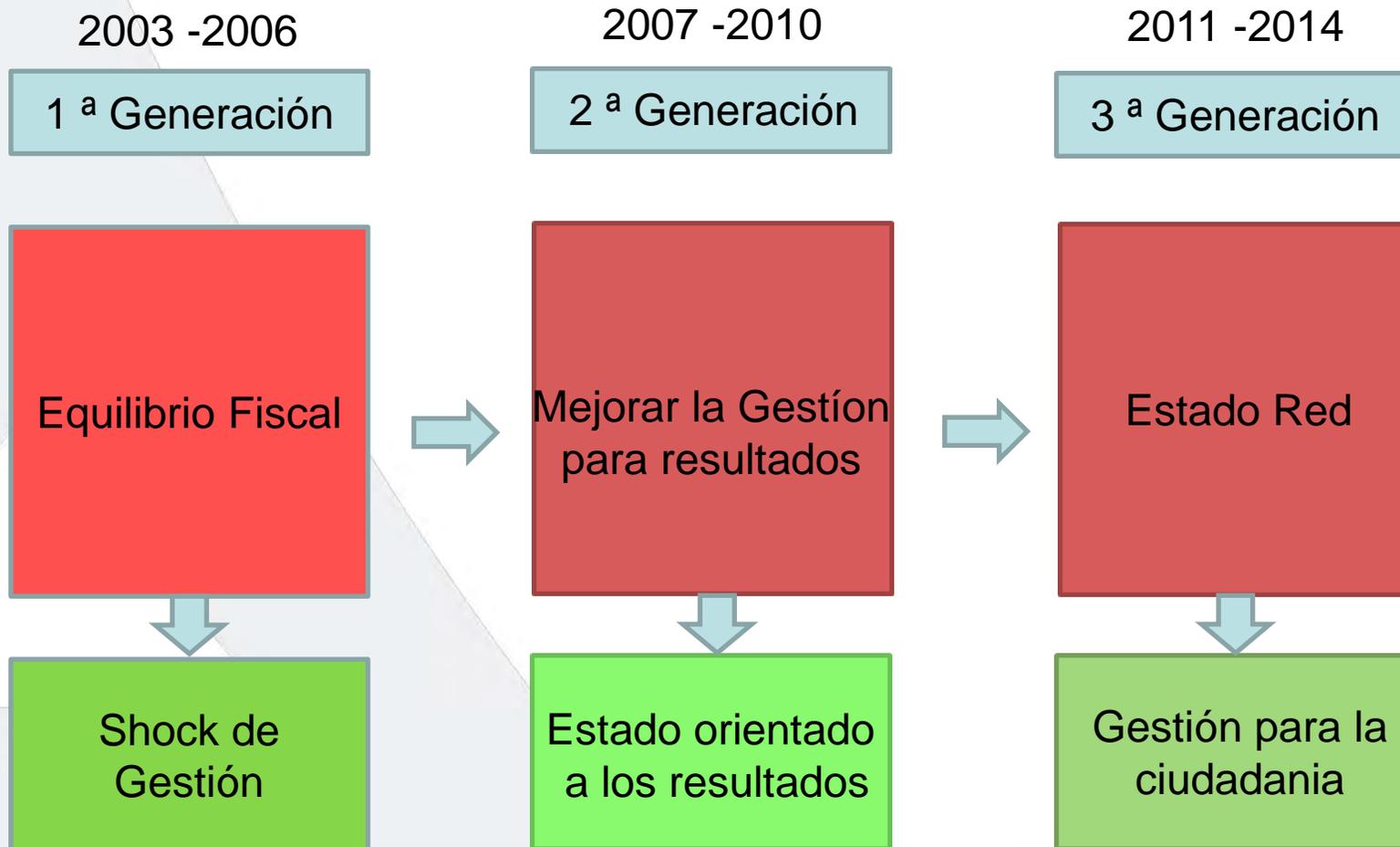
Fuente: FMI (países) y Fundação João Pinheiro, (Minas Gerais), 2010

Gobierno de Minas Gerais

GASTOS SELECCIONADOS AÑO 2011 US\$ (junio, 2012)

FUNCIÓN	US\$	(%)
TOTAL	27.210.729.661,96	100,00
ADMINISTRACIÓN	2.906.105.927,89	10,68
DEUDA Y TRANSFERENCIAS A LOS MUNICIPIOS	6.783.965.264,36	24,93
SEGURIDAD SOCIAL	3.193.367.412,88	11,3
SALUD	2.393.046.732,16	8,79
EDUCACIÓN	3.315.580.192,61	12,18
SEGURIDAD PÚBLICA	3.745.750.163,05	13,77

Planificación para Resultados



Las Dimensiones de Monitoreo

- 1) - Dimensión Establecimiento de prioridades
- 2) - Dimensión Monitoreo y apoyo a la ejecución
- 3) - Dimensión Gestión del desempeño
- 4) - Dimensión Personas
- 5) - Dimensión Gobernanza

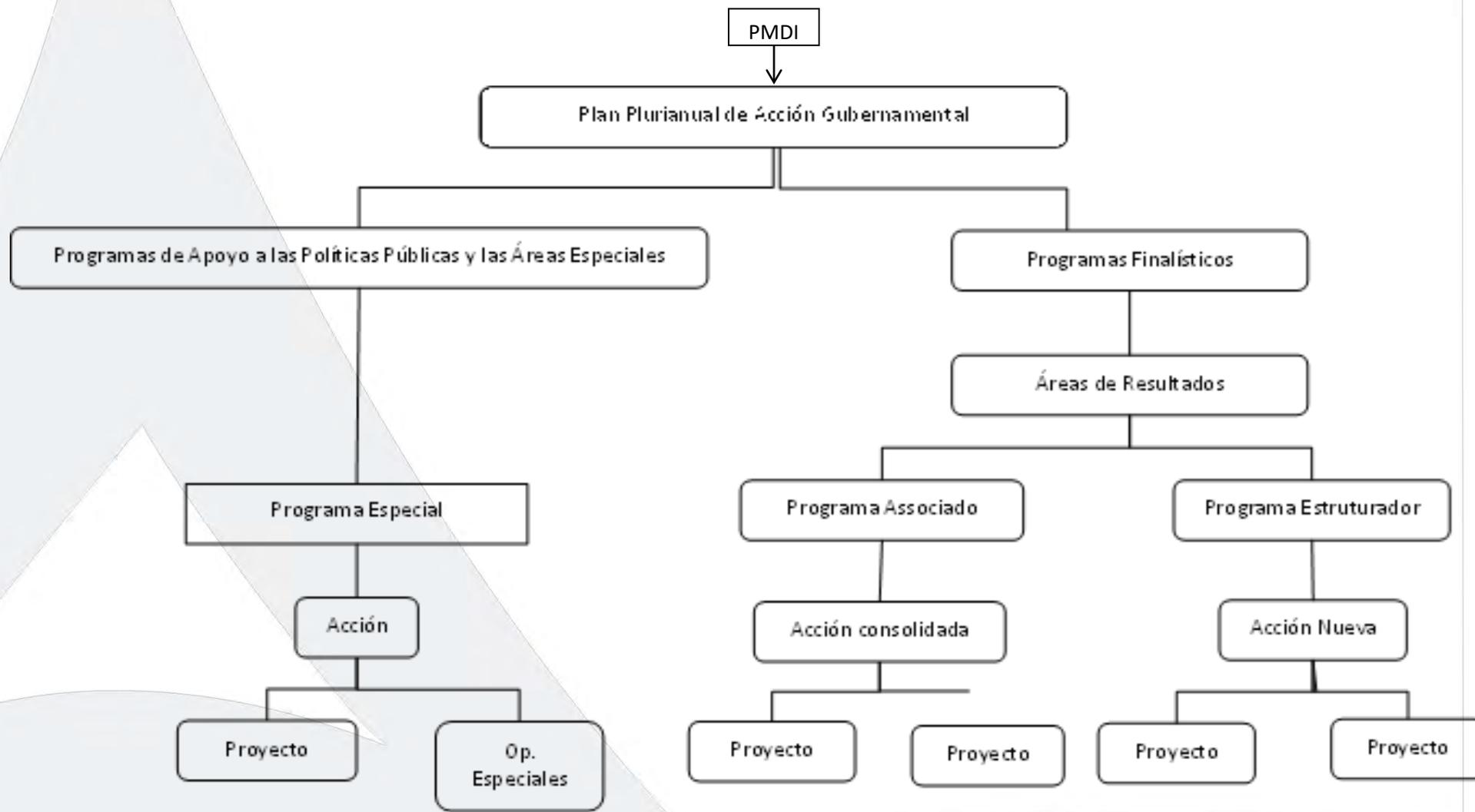
1) - *Dimensión Establecimiento de prioridades*

- Desarrollo de la estrategia - (Planificación largo e medio plazos)

1 - Plan Mineiro de Desarrollo Integrado (PMDI) 2011 - 2030

2 - Plan Plurianual de Acción Gubernamental (PPAG) Mediano Plazo, exigido por ley federal.

PLANIFICACIÓN EM MINAS GERAIS



2) - Monitoreo y apoyo a la ejecución

- Oficina central de proyectos – GERAES

Se encarga de supervisar la ejecución de proyectos estructurales. Oficina de monitoreo (31 proyectos)

- Oficinas sectoriales

Se encarga de supervisar la ejecución de la Agenda de proyectos sectorial



Preocupación por la racionalización del gasto

- Desarrollo de indicadores finalísticos junto con el proceso presupuestario
- Encuesta por Muestra de Hogares en Minas Gerais Parceria Banco Mundial - Ya hubo dos ediciones de la encuesta 2009 y 2011. Desarrollado por la **Fundação João Pinheiro**
- Publicación anual de "**Diario de los indicadores**" de Minas Gerais.

ENCUESTA POR MUESTRA DE HOGARES EN MINAS GERAIS 2009 – 2011 (Parceria Banco Mundial)

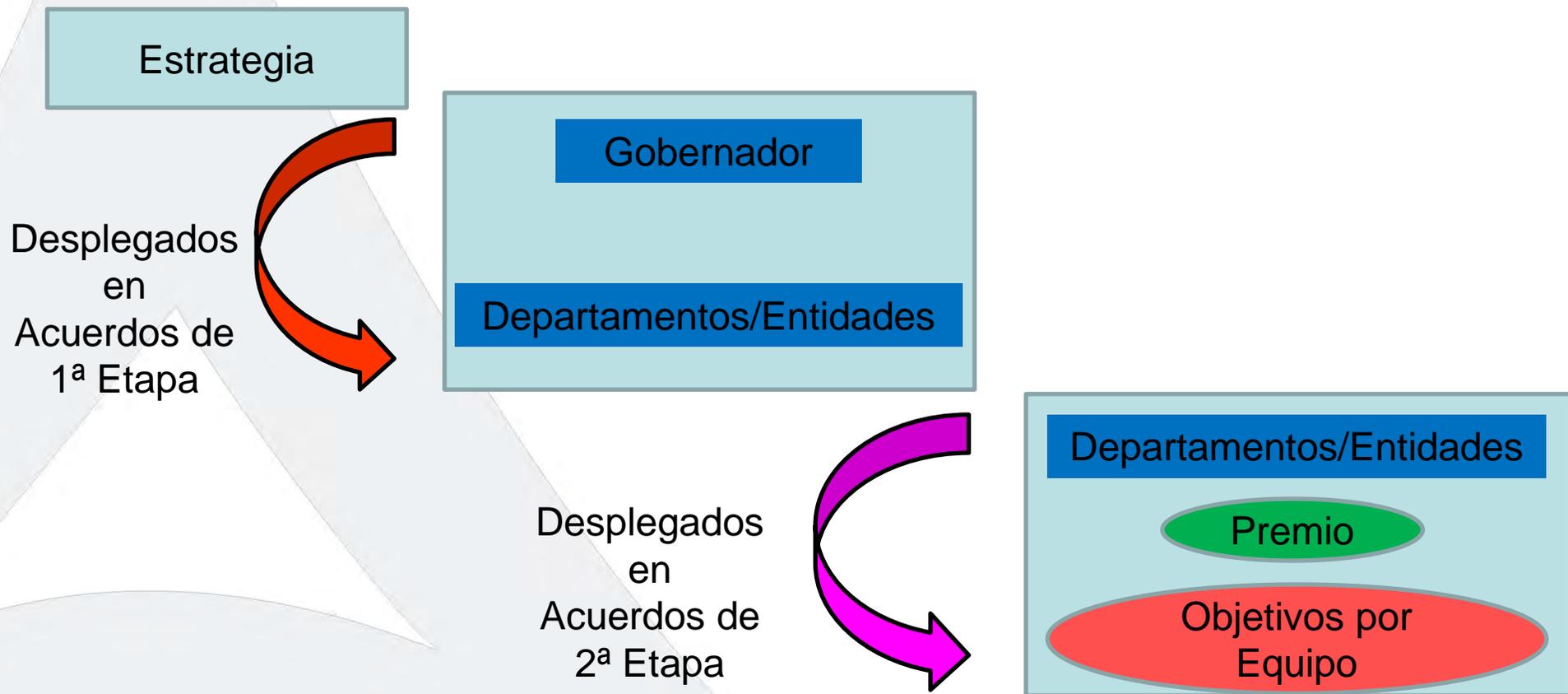
Anclada en las necesidades de monitoreo y evaluación de políticas públicas

Objetivos:

1. Reflejar la realidad de cada región del estado de Minas Gerais;
2. Reducir el tiempo de apropiación de los resultados de la encuesta por el Estado; y
3. Flexibilidad para acompañar las demandas del Estado por indicadores, según sus necesidades.

3) - Dimensión Gestión del desempeño

- Acuerdo de Resultados



4) - Dimensión Personas

- Carrera de “Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental” - EPPGG;
- “Emprendedores Públicos” – EP
Amplio reclutamiento pero com riguroso proceso de selección;
- Escuela de Gobierno

Escuela de Gobierno - Fundação João Pinheiro

- Aquí se gradúan y se capacita a profesionales para el uso de las más modernas técnicas y prácticas de gestión pública;
- **La graduación en Administración Pública – EPPGG;**
- **La maestría en administración pública;**
- Y, para la continua mejoría del desempeño de los servidores públicos, los **cursos de capacitación y entrenamiento.**

- Una referencia en todo Brasil para la formación de gestores públicos, la Escuela de Gobierno también destaca por la cualificación y producción académica de sus profesores y por la estructura de apoyo y actividades de extensión e intercambio con universidades de Francia, Chile e Italia, entre otros países.

5) - Dimensão Governança

- Hay algunos foros de toma de decisiones.

Ejemplos:

- **JPOF Junta de Programação Orçamentária e Financeira** - Reúne a los máximos líderes de la planificación presupuestaria, fiscal y financiera del Estado - Autoriza la ejecución trimestral del presupuesto;
- **Junta de Personal** - Autoriza la contratación de personal;

Estado Red

- Modelo de gestión con mayor participación de la sociedad;
- La regionalización de las estrategias y objetivos para las acciones pública pueden llegar a todas las regiones del estado de manera más uniforme;
- Colaboración intersectorial;
- Mantenimiento de los principios de los modelos anteriores.

Quadro Comparativo

Sistema Mineiro de Entrega de Resultados		Projectos Associados	Projectos Estruturadores
Estabelecimento de prioridades	Desarrollo de la estrategia		x
	Indicadores Finalísticos	x	x
Monitoreo y apoyo a la ejecución	Oficina central de proyectos - GERAES		x
	Oficinas sectoriales		x
	Agenda sectorial	x	x
	Racionalización del gasto	x	x
	Evaluación de la ejecución		x
Gestión del desempeño	Acuerdo de Resultados	x	x
Personas	EPPGG	x	x
	EP		x
	PDG	x	x
Gobernanza	Foros de toma de decisiones	x	x

NUEVOS DESAFIOS

- Desarrollar procesos de planeamiento y monitoreo más flexiveis e agiles e menos baseados en aspectos burocraticos;
- Cómo desarrollar los procesos de monitoreo con “accountablility”;
- Generar indicadores y evaluaciones más descentralizadas y regionalizadas; (necesidad de nuevas metodologías y tipos de datos);
- Mayor necesidad de controlar el gasto (International crisis);
- Necesidad de identificar espacialmente los gastos e inversiones

NUEVOS DESAFIOS

- Como incrementar una mayor participación de la sociedad civil a nivel estatal;
- Definición clara de responsables y responsabilidades;
- Dificultades en la integración de las cuestiones técnicas y políticas que tienen intereses a veces divergentes;
- Cómo medir el impacto real de la planificación para resultados en los procesos gubernamentales y, a su vez en la sociedad?

Muchas Gracias

frederico.poley@fjp.mg.gov.br

MINAS: EL MEJOR ESTADO PARA VIVIR

PLAN MINEIRO DE DESARROLLO INTEGRADO – 2007/2030

- Perspectiva Integrada del Capital Humano
- Inversiones y Negocios
- Integración Territorial Competitiva
- Red de Ciudades
- Equidad y Bienestar
- Sostenibilidad Ambiental

ESTADO PARA RESULTADOS

ÁREAS DE RESULTADOS

- Educación de Calidad
- Vida Saludable
- Protagonismo Juvenil
- Inversión y Valor Agregado de la Producción
- Innovación, Tecnología y Calidad
- Logística de Integración y Desarrollo
- Reducción de la Pobreza e Inclusión Productiva
- Desarrollo del Norte de Minas, Jequitinhonha, Mucuri y Rio Doce
- Red de Ciudades y Servicios
- Calidad Ambiental
- Defensa Social

CALIDAD FISCAL

CALIDAD E INNOVACIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

DESTINATARIOS DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

- PERSONAS FORMADAS, SALUDABLES Y CALIFICADAS
- JÓVENES PROTAGONISTAS
- EMPRESAS DINÁMICAS E INNOVADORAS
- EQUIDAD ENTRE PERSONAS Y REGIONES
- CIUDADES SEGURAS Y BIEN CUIDADAS