

III Encontro de Coordenação Orçamentária, Financeira e Fiscal
Intergovernamental de países Ibero-americanos

Política de Qualidade do Gasto: proposta de conceito, processos e ferramentas

03 de abril de 2014

Proposta de Conceito

“a capacidade de se utilizar recursos públicos pelos melhores meios e ao menor custo garantindo o alcance dos resultados pretendidos, bem como produzindo os maiores impactos possíveis dentro de um dado processo”

QUALIDADE E PRODUTIVIDADE DO GASTO

EFICIÊNCIA

Capacidade de se utilizar recursos públicos pelos melhores meios

ECONOMICIDADE

Capacidade de se utilizar recursos públicos pelos menores custos

EFICÁCIA

Garantia do alcance dos resultados pretendidos

EFETIVIDADE

Produção dos maiores impactos possíveis na realidade social

Dimensões da Qualidade do Gasto

Planejamento

- Quais objetivos norteiam a ação da administração?
- Qual carteira de políticas públicas nos levará ao alcance dos objetivos?
- Existem evidências prévias de que estes programas **produzem** os resultados esperados?
- Existem evidências de que **produziram** os resultados esperados?
- Em síntese, o que me diz que esta despesa deve existir?

Gestão

- Como está a execução dos programas?
- Temos conseguido comprar a baixo custo?
- Há racionalidade na gestão de estoques;
- Existe planejamento de compras?
- Nossos fornecedores estão entregando no padrão esperado?
- Existe recursos financeiros e orçamentários para fazer fazer aos contratos?
- Existe margem para novas contratações?

Dimensão do Planejamento

Dimensão da Gestão

Dimensão do Planejamento

Dimensão da Gestão

Dimensões da Qualidade do Gasto

Planejamento

- Planejamento Estratégico de Longo Prazo;
- Estruturação de modelo de gestão para resultados;
- Avaliação de Políticas Públicas (*ex ante e ex post*);
- Regionalização do gasto público

Gestão

- Monitoramento da execução dos programas;
- Monitoramento de indicadores de gestão orçamentária;
- Gestão estratégica de Suprimentos;
- Planejamento de compras;
- Avaliação de fornecedores;
- Fomento a compras eletrônicas;
- Integração entre planejamento, orçamento, financeiro e gestão contratual

Dimensão do Planejamento

Modelo de Gestão para Resultados



Dimensão do Planejamento

Planejamento Estratégico de Longo prazo articulado ao Orçamento e Contrato de Gestão



Dimensão do Planejamento

Estruturação de um modelo de Orçamento para Resultados

PLANO MINEIRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO

RESULTADO FINALÍSTICO

REDUZIR A TAXA DE MORTALIDADE INFATIL (POR MIL NASCIDOS)

PPAG

PROGRAMAS

REDE DE URGENCIA

VIVA VIDA

REFORMAS PREDIAS

ATENÇÃO À SAÚDE

FAMÁCIA DE MINAS

METAS FÍSICAS

Rede implantada

Ponto de atenção
implantado

Prédio reformado

Paciente atendido

Farmácia implantada

LEI DE ORÇAMENTO ANUAL

METAS FINANCEIRAS

4291 10 302 044 4308 33 40 43 1 10 1 - R\$ 87.000.000

4291 10 302 054 4365 44 90 52 1 101 - R\$ 102.000.000

4291 10 302 175 4566 44 90 51 1 101 - R\$ 50.000.000

4291 10 302 107 2301 33 40 30 1 101 - R\$ 3.000.000

4291 10 302 133 2562 33 90 39 1 101 - R\$ 8.000.000

Dimensão do Planejamento

Estruturação dos meio de aferição de resultados

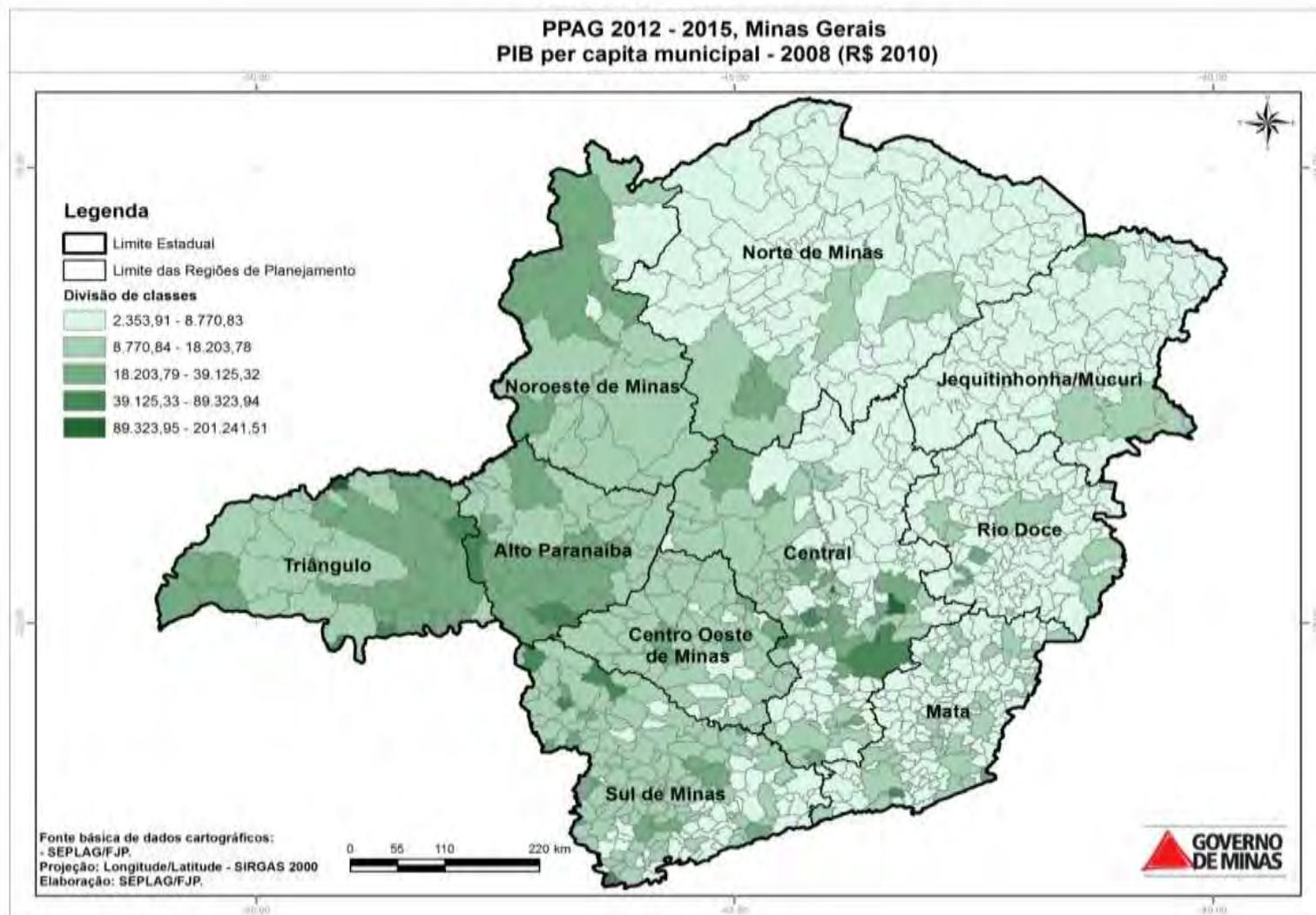


Dimensão do Planejamento

Dimensão da Gestão

Dimensão do Planejamento

Regionalização da despesa



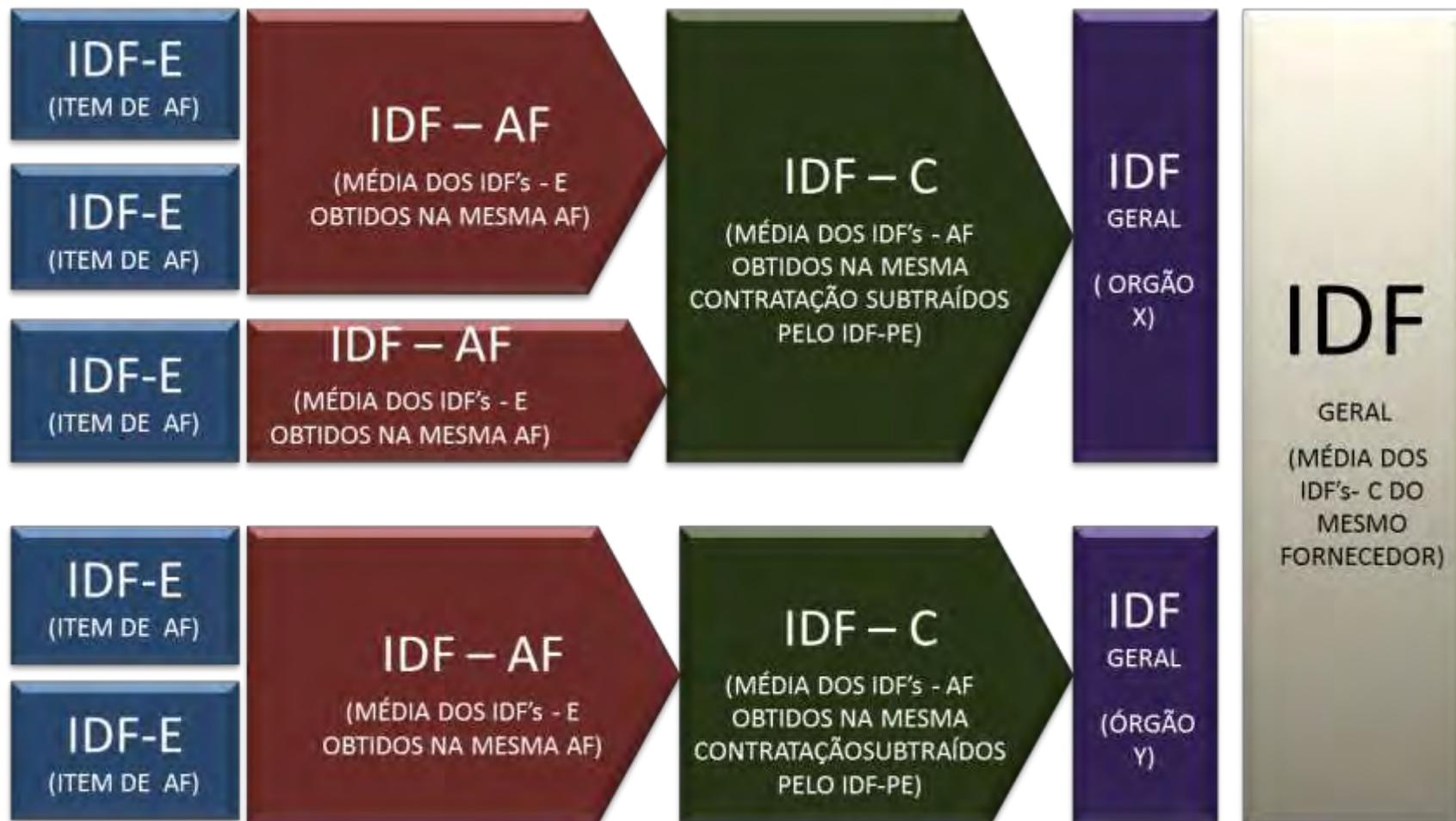
Dimensão da Gestão

Estruturas de monitoramento



Dimensão da Gestão

Avaliação de Fornecedores



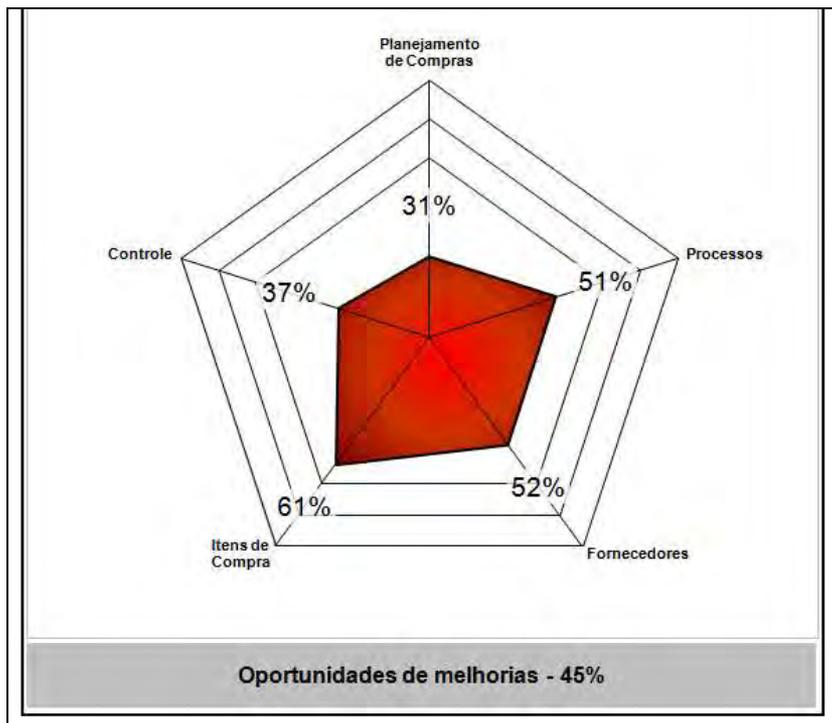
Dimensão da Gestão

Gestão da margem para realização de novas despesas

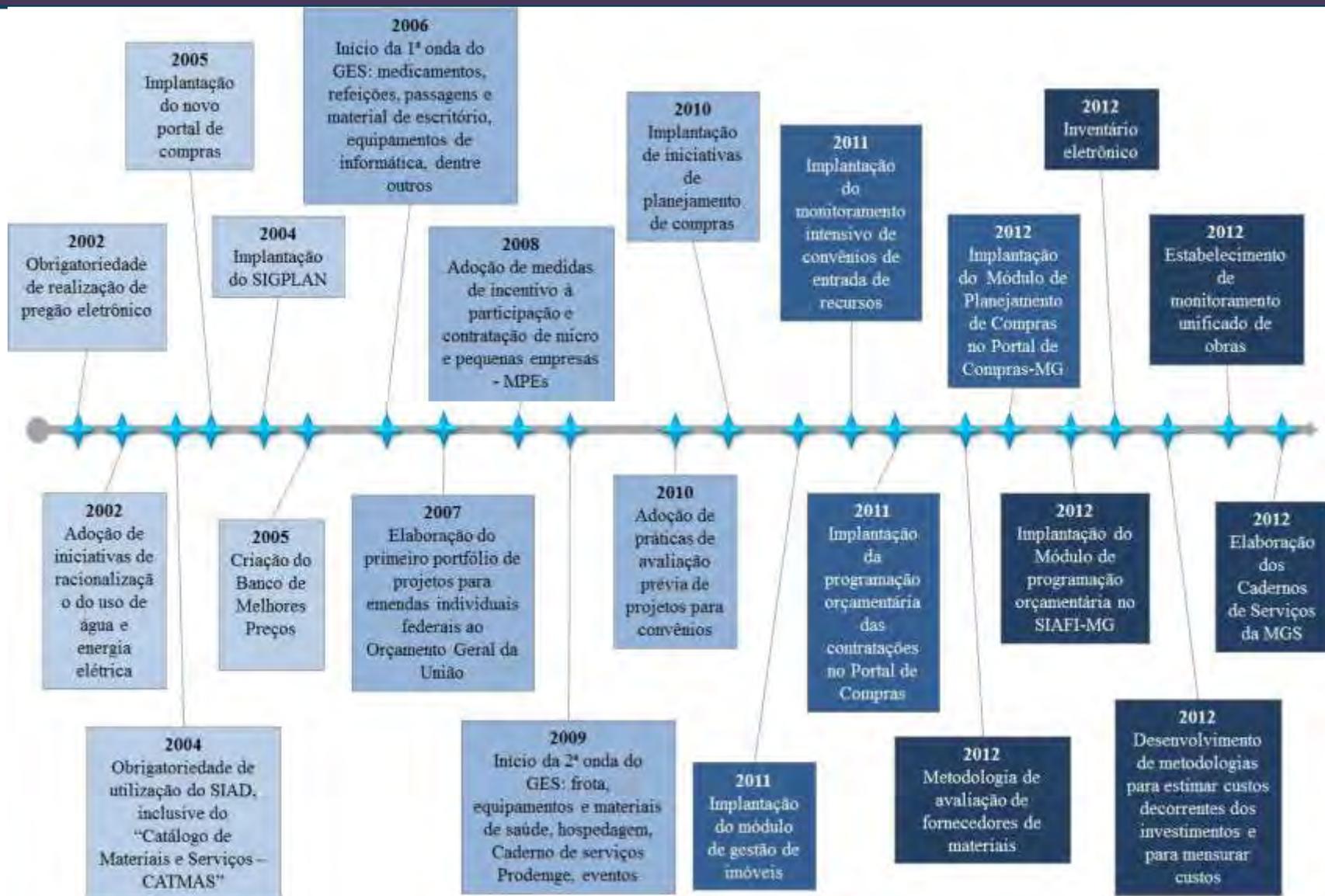


Dimensão da Gestão

Planejamento de Compras



Linha do tempo



André Abreu Reis

Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Qualidade do Gasto
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
Governo de Minas Gerais

andre.reis@planejamento.mg.gov.br